2024

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

ELSAN

Doğaya Saygı, Geleceğe Güvence

İçindekiler

Giriş 3

Rapor ve Şirket Hakkında Bilgiler 4
Genel Müdür Mesajı 5
Elsan Hakkında 6
Elsan'da Üretim Süreci 7
Sürdürülebilir Kalkınmada Elsan'ın Konumu 8
Vizyon, Misyon ve Değerler 9
2024 Yılında Elsan 10

Kurumsal Yönetim 12

Kurumsal Yönetim 13
Organizasyon Yapısı 14
Yönetim Kurulu 15
Sürdürülebilirlik Yönetişimi 16
Paydaşlarla Etkileşim 17
Öncelikli Konuların Değerlendirilmesi 18
Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkı 19
Tedarik Zinciri Yönetimi 20

Kurumsal Risk Yönetimi 21

Strateji 24

Stratejik Odak Alanları 25
Senaryo Analizi 26
Sürdürülebilirlikle İlgili Risklere Yönelik Yanıt Stratejileri 27
İklimle İlgili Risklere Yönelik Yanıt Stratejileri 29
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar 30

Çevresel Performans 31

Çevresel Performans 32
Biyoçeşitlilik Yönetimi 33
Su Yönetimi 34
Atık Yönetimi 35
Sürdürülebilirlik Odaklı Çevre Hedefleri 36

Ar-Ge ve İnovasyon 37

Sosyal Performans 39

İnsan Kaynakları Politikaları ve Uygulamaları 40
İnsan Kaynakları Yönetimi 40
Yetenek Yönetimi 41
İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi 42
Kurumsal Sosyal Sorumluluk 43

Ekler 44

Kısaltmalar 45
Performans Tabloları 46
Sınırlı Güvence Beyanı 51
GRI İçerik Endeksi 52
TSRS İçerik Endeksi 57

GİRİŞ

Rapor ve Şirket Hakkında Bilgiler	4
Genel Müdür Mesajı	5
Elsan Hakkında	6
Elsan'da Üretim Süreci	7
Sürdürülebilir Kalkınmada Elsan'ın Konumu	8
Vizyon, Misyon ve Değerler	9
2024 Yılında Elsan	10

Rapor ve Şirket Hakkında Bilgiler

Rapor Hakkında

Elsan Elektrik Gereçleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, yuvarlak ve yassı emaye bobin teli, CTC (Sürekli Transpoze İletken) ve kağıt kaplı sargı teli üretimi yapmaktadır. Bine yakın ürün çeşidiyle özellikle Avrupa pazarında sektörünün önde gelen markalarından biri olan Elsan, öncü konumunu sürdürmekte ve sürdürülebilirlik ilkelerine bağlılığını kararlılıkla devam ettirmektedir.

Bu rapor, Elsan'ın 2024 yılına ait sürdürülebilirlik performansını; çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) boyutlarıyla kapsamlı biçimde değerlendirmek ve ilgili finansal analizleri şeffaf bir şekilde paydaşların bilgisine sunmak amacıyla hazırlanmıştır.

Şirketin uzun vadeli değer yaratma hedefleri doğrultusunda hazırlanan rapor, entegre iş modeline odaklanmakta; sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatlar finansal açıdan detaylı bir şekilde değerlendirmekte, bu konuların yönetimi ve şirketin önceliklerinin belirlenmesi süreçlerini ele almaktadır. Rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun şekilde hazırlanmış olup raporun devamında Elsan Elektrik Gereçleri San. ve Tic. A.Ş. yerine "Elsan" ifadesi kullanılacaktır.

Rapor Dönemi

Raporda yer alan veri ve bilgiler, aksi belirtilmediği sürece, 1 Ocak 2024 ile 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki dönemi kapsamaktadır.

Rapor Kapsamı

Elsan, sürdürülebilirlik ve iklim odaklı gelecek stratejilerini finansal, çevresel, sosyal ve yönetişim performans göstergeleriyle birlikte detaylı bir şekilde açıklamaktadır. Şirketin sürdürülebilirlik ilkelerine bağlılığı ve şeffaflık taahhüdü, raporun temelini oluşturarak paydaşlara sorumlu ve hesap verebilir bir yaklaşım sunmaktadır. Rapor ayrıca şirketin sürdürülebilirlik alanındaki başarılarını ve geleceğe yönelik hedeflerini içermektedir.

Raporlama İlke ve Standartları

Elsan'ın 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu, ilgili standart ve çerçevelerin gereklilikleri doğrultusunda hazırlanmıştır. İlgili ilke ve standartlar aşağıda belirtilmiştir.

- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları - Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler (TSRS 1)
- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları - İklimle İlgili Açıklanmalar (TSRS 2)
- Küresel Raporlama Girişimi Standartları (Global Reporting Initiative - GRI)
- İklim Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (Task Force on Climate - Related Financial Disclosures - TCFD)
- Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (United Nations Sustainable Development Goals - UN SDGs)
- Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri (United Nations Women's Empowerment Principles - UN WEPs)
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (United Nations Global Compact - UNGC)
- Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board - SASB)

Şirket Hakkında

Elsan Elektrik Gereçleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Mersis: 0333002836500014
Ticaret Sicil Numarası: 5675
Tescil Tarihi: 17.01.1980

İletişim

Bozburun Mahallesi 7002 Sok. No:14
Merkezefendi/DENİZLİ
İletişim Bilgileri: +90 258 371 44 66
Kurumsal Web Sitesi:
https://elsan-tr.com

2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış olup raporla ilgili görüş, öneri ve geri bildirimlerinizi **info@elsan.com.tr** adresine iletebilirsiniz.

Genel Müdür Mesajı

Mehmet Akif Gül
Elsan Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı, küresel iş dünyası için belirsizliklerin, hızla değişen regülasyonların ve sürdürülebilirlik alanında daha somut adımların atıldığı kritik bir yıl olmuştur. İklim değişikliğiyle mücadele, kaynak verimliliği ve karbon emisyonlarının azaltılması gibi konular çevresel sorumlulukların yanı sıra finansal istikrar ve uzun vadeli değer yaratma açısından da şirketlerin gündeminin merkezinde yer almaktadır. Yeşil dönüşüm süreci, özellikle üretim sektöründe faaliyet gösteren şirketler için operasyonel verimlilik ve rekabet gücü açısından belirleyici bir unsur haline gelmiştir. Bu kapsamda, Elsan olarak 2024 yılında sürdürülebilirlik stratejilerimizi daha da ileri taşıyarak çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) odaklı bir yönetim anlayışını iş süreçlerimize entegre ettik.

Bu yıl ilk kez TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı) ile uyumlu bir sürdürülebilirlik raporu yayımlayarak şeffaflık ve hesap verebilirlik konusundaki kararlılığımızı ortaya koyduk. TSRS yaklaşımıyla iş modelimizi sürdürülebilir büyüme perspektifiyle yeniden şekillendirdiğimiz bir yapı oluşturduk.

Özellikle iklim değişikliğinin yaratabileceği fiziksel risklere ve geçiş risklerine karşı hazırlıklı olmak adına kapsamlı analizler gerçekleştirerek risk ve fırsat yönetiminde somut adımlar attık. Yeşil alüminyum kullanımımızı artırarak karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik yatırımlar gerçekleştirdik, enerji verimliliğini artıran projeler geliştirdik ve döngüsel ekonomi uygulamalarına odaklandık.

CDP İklim Değişikliği Programı'nda üst üste aldığımız A (Liderlik) skoru ile şirketimizin iklim taahhütlerinin uluslararası düzeyde de karşılık bulduğunu ve takdir edildiğini görmekten memnuniyet duyuyoruz.

Sektörümüzde, küresel tedarik zincirinde sürdürülebilir malzeme kullanımına ve üretim süreçlerinde verimliliğe olan talebin artması, Elsan'ın büyüme stratejileri için de önemli fırsatlar yaratmaktadır. Şirketimiz, üretimde kaynak tüketimini azaltan teknolojileri benimseyerek operasyonlarını daha dayanıklı hale getirirken, aynı zamanda yeşil finansmana erişimini güçlendirecek stratejik adımlar atmaktadır.

Etkilerini her geçen gün daha da fazla hissettiğimiz, fiziksel koşulların yanı sıra ticaret düzeninde de oyun değiştirici olan iklim değişikliğine uyum sağlamanın tercihten öte bir zorunluluk haline geldiğinin farkındayız. Regülasyonlar sıkılaşmakta, yatırımcı ve müşterilerin beklentileri değişmekte ve tedarik zincirlerinde sürdürülebilirlik odaklı dönüşümler hız kazanmaktadır. Elsan olarak, bu değişime proaktif bir yaklaşımla yanıt vererek, rekabet gücümüzü artırmaya, çevresel etkilerimizi minimize etmeye ve iş modelimizi sürdürülebilir büyüme odağında şekillendirmeye devam edeceğiz.

Tüm bu gelişmeler ışığında Elsan'ı hep bir adım ileriye taşıma hedefi ile çalışan, bizi biz yapan en önemli gücümüz çalışma arkadaşlarımızdır. Çeşitliliği ve kapsayıcılığı teşvik eden yönetim anlayışımızla, onların gelişimini destekleyerek sektörümüz için yetkin insan kaynağı oluşturmayı sürdüreceğiz.

Modern hayatın inşasında yer almaktan, sürdürülebilir kalkınma ve yeşil dönüşümün bir parçası olmaktan gurur duyduğumuz şirketimizin bugün olduğu gibi önümüzdeki dönemde de güçlenerek sürdürülebilir başarılara imza atacağına inancım tamdır. Bu yolculukta bizlerle birlikte olan tüm müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve özveriyle çalışan ekip arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Mehmet Akif GÜL
Genel Müdür

Elsan Hakkında

Aydem Enerji'nin ilk ve kurucu şirketi olarak kabul edilen Elsan, Türkiye'nin en büyük bakır emaye ve Avrupa'nın en büyük alüminyum emaye bobin teli üreticileri arasında yer almaktadır. 2024 yılı itibarıyla 44 yıllık bir geçmişe sahip olan şirket, sektöründe Türkiye ve Avrupa'nın en önemli üreticilerinden biri konumuna ulaşmıştır. İnsan hayatını kolaylaştıran kritik bileşenler üreten Elsan, bobin telleriyle geniş bir endüstri yelpazesine hizmet vermektedir.

Şirketin ürettiği bobin teller, çamaşır ve bulaşık makinelerinden buzdolabı ve klimalara, araçlardaki marş ve silecek motorlarından transformatörlere kadar birçok alanda kullanılmaktadır. Elsan'ın ürünleri, günlük hayatın ayrılmaz bir parçası olarak elektrik-elektronik sektöründe güvenilirliği ve sürdürülebilir kalitesiyle yüksek marka değerine sahiptir.

2024 itibarıyla Elsan, üretim kapasitesini ve pazar payını istikrarlı bir şekilde artırarak başta Avrupa olmak üzere, Ortadoğu, Kuzey Amerika ve Afrika'da toplam 40 ülkeye ihracat yapmaktadır. Şirket, yıllar içinde kazandığı deneyim ve güçlü Ar-Ge altyapısıyla, inovatif çözümler sunarak küresel pazarda rekabet gücünü artırmaya devam etmektedir.

Müşterilerine en iyi çözümleri sunarak enerji verimliliğini artıran, güvenli ve uzun ömürlü ürünler geliştirmeye odaklanmaktadır. Şirket, yüksek teknolojiye dayalı üretim süreçleriyle sanayiye katma değer sağlamakta ve sektördeki lider konumunu güçlendirmektedir. Aynı zamanda çalışanlarının gelişimine yatırım yaparak iş sağlığı ve güvenliği ile çevresel sürdürülebilirliği ön planda tutarak sorumlu bir üretim anlayışını benimsemektedir. Sektörün değişen dinamiklerine uyum sağlayan Elsan, müşterilerine en yüksek kalite standartlarında çözümler sunmayı ve dijitalleşme ile yeşil enerji dönüşüm süreçlerine entegre olmayı amaçlamaktadır. Üretimde inovasyonu destekleyen ve sürdürülebilir iş modelleri geliştiren şirket, dünya genelindeki müşteri portföyünü genişletmeyi ve sanayiye yön veren bir marka olmayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilir Kalkınma Yolunda Stratejik Taahhütler

Elsan, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) katılımcısı olmanın gururu ve sorumluluğunu taşımaktadır. UNGC'nin insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki 10 temel ilkesine bağlı kalınarak bu ilkeler iş süreçlerine entegre edilmekte; her yıl gerçekleştirilen faaliyetler raporlanmakta ve şirket uygulamaları somut göstergelerle izlenmektedir.

Elsan’da Üretim Süreci

Elsan, üretim süreçlerinde ileri teknolojiler kullanarak yüksek kaliteli bakır ve alüminyum ürünler üretmektedir.

Döküm süreci, tedarikçilerden temin edilen bakır katotların 1200°C sıcaklıkta eritilmesiyle başlamaktadır. Eritilen bakır, özel soğutucular içerisindeki grafit haddelerden geçirilerek havayla temas etmeden katılaştırılmakta ve 8-12,5 mm çapında oksijensiz bakır filmaşin haline getirilmektedir.

Bakır ve alüminyum emaye üretim süreci, çıplak bakır veya alüminyum tellerin verniklenerek fırınlanması ile gerçekleştirilmektedir. Bu işlemde, vernik içerisindeki uçucu maddeler yakılarak kalıcı bileşenlerden izolasyon katmanı oluşturulmaktadır. Emayeleme işlemi, iletken tellerin izolasyonunu sağlamak amacıyla yapılmaktadır ve bu yönüyle kablo üretimine benzemektedir. Ancak izolasyon için kullanılan vernik miktarı, plastik kaplamaya göre daha düşük seviyede tutularak benzer bir yalıtım performansı elde edilmektedir.

Yuvarlak tel çekme süreci, 8 mm çapındaki bakır filmaşinin tel çekme kafalarında uzatılmasıyla gerçekleştirilmektedir. Telin her noktasında eşit bir uzama sağlamak ve pürüzsüz bir yüzey elde etmek amacıyla haddeler kullanılmaktadır. İşlem sırasında oluşan ısının etkili bir şekilde dağıtılması ve tel yüzeyinin düzgünleştirilmesi için emülsiyon veya tel çekme yağları kullanılmaktadır. Çekilecek telin çapına göre tel çekme kafalarının boyutları ve kullanılan motor güçleri değişiklik göstermektedir.

Yassı tel çekme (ekstrüzyon) süreci, 10 - 12,5 mm kalınlığındaki bakır filmaşinin yüksek basınç altında şekillendirilmesi esasına dayanmaktadır. Bu işlemde herhangi bir ısı kaynağı kullanılmamakta, 600-650 bar basınç altında bakır katı formunu kaybederek yassı hale getirilmektedir. Yassı tel haddeden geçirilerek istenilen şekle ulaştığında, havayla temas etmeden su ile soğutulmaktadır. Kullanılan soğutma suyuna, bakır yüzeyinde oluşan oksit tabakasını gidermek amacıyla düşük oranda izopropil alkol eklenmektedir.

CTC ve kağıt kaplama üretim süreci, çıplak veya emaye kaplı yassı bakır tellerin izolasyon kağıdı ile kaplanmasıyla gerçekleştirilmektedir. CTC üretiminde, yassı emaye bakır ve alüminyum teller transpoze edilerek tek bir tel haline getirilmekte ve izolasyon kağıdı kaplanmaktadır. Bu süreçler, özellikle trafo üreticisi müşterilerin taleplerine yönelik olarak uygulanmaktadır.

Sürdürülebilir Kalkınmada Elsan'ın Konumu

Elsan, emaye bobin teli üretimiyle sektörde öncü bir konumda bulunarak sanayi, enerji, ulaştırma, teknoloji ve günlük yaşamın birçok alanında kullanılarak modern hayatın inşasında stratejik bir rol üstlenmektedir.

Şirket, bakır ve alüminyum emaye bobin telleri üretimi ile sürdürülebilir kalkınmanın temel bileşenlerinden biri olan elektrifikasyon, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji altyapıları ve sanayi teknolojilerinin gelişimine katkı sağlamaktadır. Küresel ölçekte giderek daha fazla benimsenen düşük karbonlu ekonomi modeline geçişte kritik bileşenler sunan Elsan, yeşil dönüşüm, dijitalleşme ve endüstriyel verimlilik alanlarında etkin çözümler üretmektedir.

Enerji Dönüşümü ve Yenilenebilir Enerji Alanındaki Etkisi

Enerji sektörü, düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş açısından en hızlı dönüşüm yaşayan alanlardan biridir. Elsan'ın ürettiği teller, rüzgar türbinleri, hidroelektrik santraller, güneş panelleri ve enerji dağıtım sistemlerinde geniş bir kullanım alanına sahiptir. Elektrifikasyonu ve modern enerji iletim süreçlerini destekleyerek küresel enerji dönüşümünün merkezinde yer almakta, sürdürülebilir enerji sistemlerinin gelişimine katkı sunmaktadır.

Teknoloji ve Dijital Dönüşüm Alanındaki Stratejik Rolü

Elsan, modern sanayi, enerji dönüşümü, elektrikli ulaşım, dijitalleşme ve sürdürülebilir üretim süreçleri gibi birçok kritik alanda stratejik bir etki yaratmaktadır. Şirketin ürettiği bobin telleri, yenilenebilir enerji, elektrikli araçlar, telekomünikasyon, otomotiv, sanayi ve tüketici elektroniği gibi sektörlerde düşük karbonlu ekonomiye geçişi hızlandıran önemli bir bileşen olarak öne çıkmaktadır. Elsan, telekomünikasyon, veri merkezleri ve akıllı cihaz üretiminde kullanılan bobin telleri ile modern teknolojinin altyapısını oluşturan önemli bileşenleri üretmektedir.

Yenilikçi ürünleri sayesinde, elektronik ve bilişim sektörlerinde enerji tasarruflu bileşenler sağlayarak teknoloji üretiminin sürdürülebilirliğini desteklemektedir.

Yeşil Üretim ve Döngüsel Ekonomi Yaklaşımı

Şirket, üretim süreçlerinde döngüsel ekonomi prensiplerini benimseyerek atık miktarını azaltmakta, enerji verimliliği sağlayan uygulamalar ile karbon emisyonlarını düşürmektedir. Yeşil alüminyum kullanımını artırarak çevresel etkileri minimize etmeye yönelik adımlar atmaktadır. Düşük karbonlu üretim süreçlerine yatırım yaparak karbon ayak izini düşürmek için kapsamlı bir strateji benimsemektedir.

Enerji verimliliğini artıran, karbon emisyonlarını azaltan ve sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen çözümleriyle Elsan, küresel ölçekte çevresel ve ekonomik değer yaratmaya devam etmektedir.

Misyon, Vizyon ve Değerler

Vizyonumuz

Yaşamın her anını kolaylaştıran varlığımız ile gurur duyan mutlu paydaşlar yaratmak.

Misyonumuz

Ürünleriyle yaşama değer katmak isteyen kuruluşlar için, ileri teknoloji makineleri, inovatif yönetim sistemleri ve yetkin kadrosu ile topluma ve çevreye duyarlı bir şekilde elektromanyetik tel üretmek.

Temel Değerlerimiz

- Sürekli yeni fikirler üreten, gerektiğinde inisiyatif kullanabilen aidiyeti yüksek mutlu çalışanlar,
- Çözüme yönelik hızlı karar alan ve bu kararları paylaşan, teşvik edici adil bir yönetim,
- Doğayla barışık faaliyetlerimizle topluma değer katmak,
- Yapılan her işte yeniliği aramak, çalışan sağlığına ve etik kurallara önem vererek takım ruhu ile verimli ve etkin çalışmak,
- Nihai müşterilerin güveni bizim güvenilirliğimizdir.

2024 Yılında Elsan

Öne Çıkan Gelişmeler, Ödüller ve Başarılar

2024 yılında, sürdürülebilirlik ve çevresel sorumluluk alanında yürütülen çalışmalar ulusal ve uluslararası platformlarda takdir edilerek çeşitli ödüllerle taçlandırılmıştır:

Elsan, 2024 yılında **CDP (Carbon Disclosure Project)** raporlamasında, geçen yıl olduğu gibi **İklim Değişikliği kategorisinde A notu** almıştır. Bu önemli başarı, şirketin sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda daha yaşanabilir bir dünya için attığı adımların en önemli göstergelerinden biridir.

Elsan, **Ekonomist Dergisi'nin Anadolu 500 listesinde 281. sırada** yer alarak sürdürülebilir büyümesini ve rekabet gücünü arttırmış ve ülke ekonomisine katkısını sürdürmüştür.

Elsan, Amerikan İletişim Profesyonelleri Birliği (League of American Communications Professionals - LACP) 2023 Vizyon Ödülleri'nde 2023 Sürdürülebilirlik Raporu ile başvurarak 100 üzerinden 99 puan alarak toplamda 4 kategoride ödül almıştır.

- Dünya Çapında Platin Ödülü (Platinum Winner Worlwide Award)
- En İyi 50 Rapor EMEA Bölgesi (Top 50 Reports EMEA Region)
- Türkiye'nin En İyi 20 Raporu (Top 20 Reports Turkey)
- Bölgesel En Çok Gelişme Gösteren Rapor (Altın) (Regional Most Improved Report (Gold))

2024 yılında **Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (UNGC)** imzalayan Elsan, küresel sürdürülebilirlik hedeflerine uyum konusundaki kararlılığını uluslararası düzeyde tescillemiştir. Bu adım, şirketin insan hakları, çevre, etik ve çalışma standartları alanlarındaki sorumlu kurumsal duruşunu pekiştirmektedir.

Ödüller ve Başarılar

Raporlama döneminde Elsan, sürdürülebilirlik, kurumsal yönetim, üretim kalitesi ve sosyal sorumluluk alanlarında çeşitli ödüller kazanmıştır:

Elektrik Elektronik İhracatçılar Birliği
62. sıra (Onur Ödülü)

CDP 14. İklim Değişikliği & Doğa Konferansı
Karbon Saydamlık Projesi İklim Değişikliği Programı A Liderlik Puanı Ödülü

İSO İkinci 500 sıralaması
11. sıra

LACP 2023 Vision Awards
4 farklı kategoride ödül

Anadolu 500 Listesi
281. sıra

Sektörel Fuarlar ve Konferanslar

Coiltech Augsburg Fuarı
20-21 Mart 2024

Wire&Tube 2024 Düsseldorf/Almanya
15-19 Nisan 2024

Cwieme Berlin 2024
14-16 Mayıs 2024

WIN Eurasia 2024
5-8 Haziran 2024

3. Logistech-Lojistik, Depolama ve Teknolojileri Fuarı
11-13 Eylül 2024

Coiltech İtalya Fuarı
18-19 Eylül 2024

Düsseldorf Aluminium Fair
8-10 Ekim 2024

Innovation Summit İstanbul
7-8 Ekim 2024

17. Kepware OPC Günleri
11 Aralık 2024

Katılım Sağlanan ve Düzenlenen Etkinlikler

Elsan, 2024 yılı raporlama döneminde sektörel gelişmeleri takip etmek, iş birliklerini güçlendirmek ve insan kaynağına yatırım yapmak amacıyla birçok etkinliğe katılım sağlamıştır. Bu kapsamda, kariyer günleri, mühendislik zirveleri, teknoloji ve sanayi fuarları gibi çeşitli organizasyonlara dahil olmuştur.

Kariyer Günleri ve Sektör Buluşmaları

Egekaf (Ege Kariyer Fuarı)
21-22 Şubat 2024

IOS Boğaziçi Mühendislik Zirvesi
19-20 Nisan 2024

KURUMSAL YÖNETİM

Kurumsal Yönetim	13
Organizasyon Yapısı	14
Yönetim Kurulu	15
Sürdürülebilirlik Yönetişimi	16
Paydaşlarla Etkileşim	17
Öncelikli Konuların Değerlendirilmesi	18
Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkı	19
Tedarik Zinciri Yönetimi	20

Kurumsal Yönetim

Elsan, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatları etkin bir şekilde yönetmekte ve bu yapıyı operasyonel süreçlere entegre etmektedir. İlgili risk ve fırsatları, finansal ve finansal olmayan etkileriyle birlikte analiz etmekte ve düzenli olarak değerlendirmeye tabi tutmaktadır.

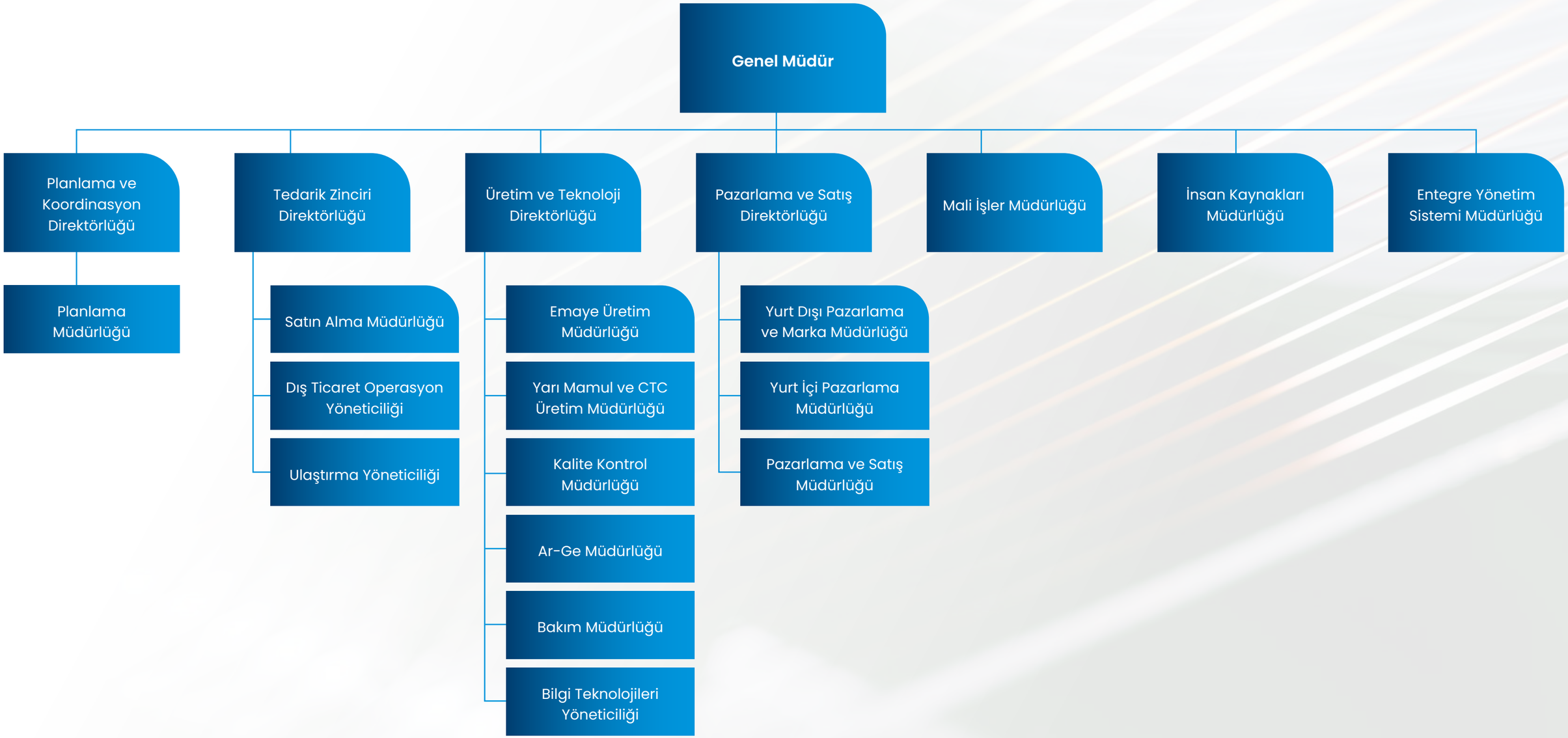
Yönetim Kurulu (YK), şirketin sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını etkin bir şekilde yönetmek için kapsamlı bir yönetim yapısı oluşturmakta ve risk yönetimi ilkelerinin uygulanmasını ve denetimini sağlamaktadır. Bu çerçevede, operasyonel riskler ile sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler entegre bir yönetim sistemi aracılığıyla bütüncül bir yaklaşımla yönetilmektedir.

Kabul edilebilir risk tolerans seviyeleri ve risk politikaları, her yıl nitel ve nicel yöntemlerle yeniden gözden geçirilerek değerlendirilmekte ve onaylanmaktadır. Şirketin karşı karşıya olduğu kritik riskler ve potansiyel tehditler, onaylanmış risk politikalarına uygun şekilde belirlenen sınırlar dahilinde düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece, çevre mevzuatına tam uyum sağlanmakta, sürdürülebilirlik hedefleri belirlenerek çevresel performans sürekli olarak güçlendirilmektedir.

SEÇ ve Sürdürebilirlik Grup Direktörlüğü tarafından yönetilen Sürdürülebilirlik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi yılda 4 kez toplantı yaparak, sürdürülebilirlik ile iklimle bağlantılı konuların yönetim süreçlerine entegrasyonunu sağlamaktadır. Komite, faaliyetlerini doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlayarak etkin ve şeffaf bir yönetişim modeli oluşturulmasına katkıda bulunmaktadır.

Şirket ayrıca, etik değerleri ve kurumsal sorumluluk anlayışını kurumsal yönetimin ayrılmaz bir parçası olarak görmekte, yolsuzlukla mücadele ve rüşvet karşıtı yaklaşımını yazılı politikalarla güvence altına almaktadır. Aydem Enerji'nin "Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri" ile "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası" kapsamında, çalışanların etik dışı davranışlara karşı bilinçlendirilmesi, iç kontrol sistemleriyle desteklenmekte ve düzenli olarak denetlenmektedir.

Organizasyon Yapısı



Yönetim Kurulu

Mehmet Akif GÜL
Elsan Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Metalurji Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine 1980 yılında pay sahibi olarak yer aldığı Elsan Elektrik Gereçleri A.Ş.'de başlayan Mehmet Akif Gül, aynı şirkette Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

Sektörde 40 yıllık tecrübesi olan Gül, halihazırda Elsan Elektrik Gereçleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür, Parla Solar Hücre ve Panel Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür ve Çates Elektrik Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak Aydem Holding A.Ş.'yi temsilen görev almaktadır.

Serdar MARANGOZ
Yönetim Kurulu Üyesi

ODTÜ Elektrik–Elektronik Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. Yaklaşık 20 yıllık enerji sektörü tecrübesi bulunan Marangoz, kariyerine 2006 yılında Siemens AG'de başlamıştır. 2009 yılından bu yana Aydem Enerji çatısı altında farklı şirketlerde üst düzey yöneticilik görevleri üstlenmiştir.

Bu kapsamda sırasıyla Aydem Elektrik Piyasası ve Regülasyon Müdürü, ADM Elektrik Dağıtım ve GDZ Elektrik Dağıtım şirketlerinde İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2019 yılında Aydem Enerji Ticaret Grup Başkanı (CCO) ve Aydem Yenilenebilir Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Aydem Perakende ve Gediz Perakende şirketlerinin yönetim kurulu üyeliklerinin yanı sıra, 2021 yılından itibaren genel müdürlük görevini üstlenmiştir.

2023 yılına kadar perakende grup şirketlerinin genel müdürlük görevini yürütmüş olan Marangoz, 25 Ekim 2023 tarihi itibarıyla Aydem Yenilenebilir Enerji Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. 1 Kasım 2024 itibarıyla ise Aydem Enerji CEO'su olarak atanmıştır.

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Elsan, sürdürülebilir yönetişim anlayışını, uzun vadeli değer yaratma ve karar alma süreçlerine entegre etmeyi hedefleyen bir yönetim modeliyle sürdürmektedir. Sürdürülebilirlik ilkelerini kurumsal yapısının temel bir unsuru olarak konumlandıran şirket, çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) parametrelerini stratejik planlarına entegre ederek iş süreçlerinde sürdürülebilirliği ön planda tutmaktadır.

Bu yaklaşımın merkezinde, başkanlığını Genel Müdür'ün yürüttüğü Sürdürülebilirlik, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi yer almaktadır. Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapan Komite, şirketin sürdürülebilirlik faaliyetlerini değerlendirerek stratejik yön belirlemekte, çevresel ve sosyal etki yönetimini sağlamakta ve iş süreçlerinde sürdürülebilirlik hedeflerinin uygulanmasını koordine etmektedir. Genel Müdür, SEÇ ve Sürdürülebilirlik Grup Direktörü, Üretim Teknoloji Direktörü ve Entegre Yönetim Sistemi Müdürü'nden oluşan komite, sürdürülebilirlik faaliyetlerini düzenli olarak gözden geçirerek ilgili politika ve uygulamaların yasal mevzuata uyumlu olmasını sağlamaktadır.

Komite, her üç ayda bir düzenli olarak toplanarak sürdürülebilirlik süreçleriyle ilgili gelişmeleri gözden geçirmekte ve yönetişim mekanizmalarının etkinliğini değerlendirmektedir. Komite üyeleri, şirketin çeşitli departmanlarından gelen temsilcilerden oluşmakta ve sürdürülebilirlik çalışmalarının tüm iş birimleriyle uyumlu bir şekilde yürütülmesini sağlamaktadır.

Komitenin öncelikleri arasında çevresel, sosyal ve yönetişim süreçlerinin izlenmesi, risk analizlerinin yapılması, ÇSY prensiplerine dayalı karar alma süreçlerinin desteklenmesi ve sürdürülebilirlik performans göstergelerinin (KPI) değerlendirilmesi bulunmaktadır.

Elsan'ın sürdürülebilirlik anlayışı, yalnızca çevresel etkileri azaltmakla sınırlı kalmayıp iş sağlığı ve güvenliği ile sosyal sorumluluk konularını da kapsayan kapsamlı bir yaklaşımı içermektedir. Sürdürülebilirlik ilkelerinin kurum genelinde benimsenmesi için proaktif önlemler, iyileştirici aksiyonlar ve yeni fırsatlar değerlendirilmekte, alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Elsan, kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımını temel alan Sürdürülebilirlik Politikası kapsamında, çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarındaki sorumluluklarını sistematik bir yapıyla ele almakta, tüm paydaşlarını sürece aktif şekilde dahil etmeye özen göstermektedir. Şirket içinde sürdürülebilirlik kültürünün yerleşmesini sağlamak amacıyla düzenli eğitim programları yürütülmekte, özellikle iş sağlığı ve güvenliği başta olmak üzere çalışan farkındalığını artırmaya yönelik denetim ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Emisyon azaltımı, enerji ve su verimliliği, etik ilkeler, insan haklarına saygı ve tedarik zincirinde sürdürülebilirlik kriterlerinin uygulanması gibi öncelikli alanlarda somut adımlar atılmakta. ÇSY performansını artırmaya yönelik alınan aksiyonlar, paydaş ilişkilerinde şeffaflık ve sürdürülebilirlik esasına dayalı bir yönetim anlayışının benimsenmesini sağlamaktadır.

2024 yılında UN Global Compact'e üye olan Elsan, bu kapsamda belirlenen evrensel ilkelere uyum sağlamayı, söz konusu ilkeleri tüm iş süreçlerine entegre etmeyi ve paydaşlarıyla birlikte daha adil, kapsayıcı ve sürdürülebilir bir iş dünyasına katkıda bulunmayı taahhüt etmektedir.

Elsan'da sürdürülebilirlik süreçlerinin operasyonel düzeyde yürütülmesi, Entegre Yönetim Sistemi (EYS) Müdürlüğü tarafından koordine edilmektedir. EYS Müdürlüğü; Çevre Yönetim Sistemi, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, Enerji Yönetim Sistemi, Kalite Yönetim Sistemi gibi süreçlerin etkin şekilde yönetilmesinden sorumludur. Bu yapı sayesinde, şirketin sürdürülebilirlik hedefleri hem yönetim kurulu seviyesinde hem de operasyonel düzeyde sürekli olarak takip edilmekte ve geliştirilmektedir.

Paydaşlarla Etkileşim

Elsan, paydaşlarıyla olan etkileşimlerini kurumsal değerleri ve sürdürülebilirlik stratejileri çerçevesinde bütüncül bir yaklaşımla yönetmektedir. Şirket, çevresel, sosyal ve finansal sorumluluklarını iç paydaşlarla sınırlı tutmayarak tedarikçilerden yüklenicilere, tüketicilerden kamu kurumlarına kadar geniş bir ekosistemi kapsayacak şekilde yapılandırmaktadır.

Tüm paydaşlarla ilişkiler, şeffaflık ve güven esasına dayalı olarak yönetilmektedir. Düzenli toplantılar, web sitesi ve diğer iletişim kanalları, şirketin finansal ve stratejik gelişmelerini paylaşmak için etkin bir şekilde kullanılmaktadır. Kamu kurumları, yerel yönetimler, tedarikçiler ve yüklenicilerle iş birlikleri ise düzenli raporlamalar ve görüşmeler yoluyla sürdürülmektedir.

Şirketin bilgi paylaşımı ve yenilikçi çözümler geliştirme vizyonu doğrultusunda akademik çevrelerle güçlü iş birlikleri yürütülmektedir. Üniversiteler, araştırma kurumları ve danışmanlarla gerçekleştirilen ortak çalışmalar, Ar-Ge ve inovasyon süreçlerine katkı sağlamaktadır. Finans kuruluşlarıyla ilişkiler, şeffaf raporlamalar ve düzenli toplantılar aracılığıyla yönetilirken, sivil toplum kuruluşları, sendikalar ve sektör dernekleriyle olan iş birlikleri, sosyal sorumluluk projelerinin kapsamını genişletmek amacıyla yapılandırılmaktadır.

Elsan, iç paydaşlarıyla etkili bir iletişim sağlamak için çeşitli platformlar kullanarak bilgi akışını güçlendirmektedir. Çalışanların görüş ve önerilerinin karar alma süreçlerine dahil edilmesini sağlamak için "Fikir Hattı" gibi kanallar devreye alınmış, bu sayede bilgi akışı hızlandırılmıştır. Dış paydaşlarla iletişim ise web sitesi, sosyal medya ve gerekli durumlarda resmi yazışmalar aracılığıyla sürdürülmektedir.

Elsan, paydaşlarıyla güçlü ve şeffaf bir iletişim kurarak, iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik iş birliklerini teşvik etmektedir. İklim stratejisinin temel bir parçası olarak, müşterileriyle etkileşimde bulunarak düşük karbonlu ürünlere yönelik farkındalığı artırmayı ve sürdürülebilir iş modellerini desteklemeyi amaçlamaktadır. Düzenleyici gerekliliklere uyum sağlamak ve düşük karbonlu ürünlere yönelik artan talepleri karşılamak, şirketin pazar fırsatlarını genişletmesine ve iklim geçiş sürecini hızlandırmasına katkıda bulunmaktadır. Bu doğrultuda, mevcut tüm müşterileriyle doğrudan iletişime geçerek hem pazar payını artırmayı hem de çevresel sürdürülebilirlik alanında ortak hareket etmeyi hedeflemektedir.

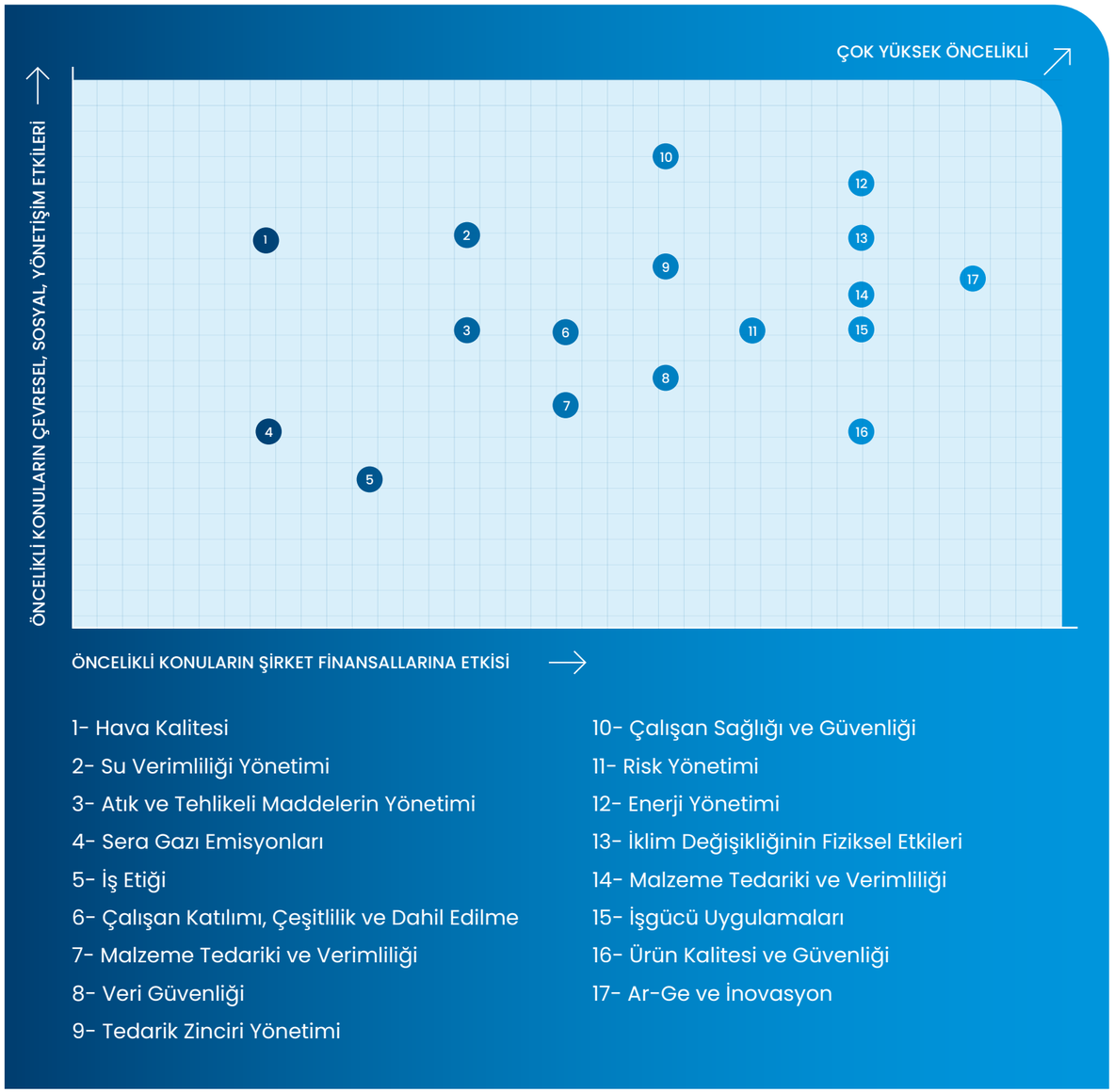
Müşterilerinin çevresel etkiler konusundaki endişelerini azaltmak amacıyla şeffaf iletişim ilkesini benimseyen şirket, ürün ve iş süreçleri hakkında kapsamlı bilgi sağlayarak çevresel ve iklimsel etkilerle ilgili veri taleplerini karşılamaktadır. Sosyal platformlar ve doğrudan iletişim kanalları aracılığıyla tüm müşterileriyle aktif etkileşim kurarak ürünlerine ve iklim değişikliğine yönelik taahhütlerine dair ayrıntılı bilgiler sunmaktadır. Oluşturulan şeffaf yapı, bilgilendirme ile sınırlı kalmayıp müşterilerle ortak iş birlikleri geliştirerek düşük karbonlu ürünlerin kullanımına yönelik farkındalığın artırılmasını da kapsamaktadır.

Düşük karbonlu ürünlerin araştırma ve geliştirilmesine yapılan yatırımlar, sektöre özgü iklim değişikliği gelişmelerine uyum sağlamayı desteklemektedir. Müşterilerle kurulan bu etkileşim, yalnızca sürdürülebilir ürün taleplerini karşılamakla kalmayıp iklim değişikliğiyle mücadelede ortak taahhütlerin güçlenmesine de katkı sağlamaktadır. Sürdürülebilir bir gelecek için müşterilerle iş birliği içinde çalışarak, onların karbon ayak izini azaltmalarına yönelik girişimlerde aktif rol alınmasına imkân tanınmaktadır. Ürünlerin çevresel etkilerini daha şeffaf bir şekilde ortaya koymak amacıyla Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi (LCA) ve Çevresel Ürün Beyanı (EPD) çalışmalarına başlanmıştır.

Şirket, müşterilerinin CDP gibi kuruluşlara sundukları sürdürülebilirlik raporları ve beyanlarında karbon azaltım hedeflerinin anlaşılmasını ve desteklenmesini sağlamaktadır. Bilgilendirme, iş birliği ve yenilikçilik alanındaki sürekli çabalar, müşterilerin iklim stratejileri konusunda bilinçlenmelerine yardımcı olmakta ve net sıfır hedeflerine ulaşmada kolektif ilerlemeye katkıda bulunmalarını teşvik etmektedir.

Şirket ayrıca uluslararası sürdürülebilirlik girişimlerine aktif katılım sağlayarak küresel iş dünyasındaki gelişmeleri yakından takip etmektedir. UNGC üyeliği kapsamında, sektörle ilgili organizasyonlara ve eğitimlere düzenli olarak katılım sağlanmaktadır. İMMİB tarafından düzenlenen Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması Uygulama Eğitimi'ne katılarak karbon düzenlemeleri ve uyum süreçlerine ilişkin bilgi edinmiştir. Ayrıca Türk Eximbank Karbon ve Sera Gazı Emisyon Veri Talebi çalışmasını tamamlayarak kuruma iletmiştir.

Öncelikli Konuların Değerlendirilmesi



1- Hava Kalitesi
2- Su Verimliliği Yönetimi
3- Atık ve Tehlikeli Maddelerin Yönetimi
4- Sera Gazı Emisyonları
5- İş Etiği
6- Çalışan Katılımı, Çeşitlilik ve Dahil Edilme
7- Malzeme Tedariki ve Verimliliği
8- Veri Güvenliği
9- Tedarik Zinciri Yönetimi
10- Çalışan Sağlığı ve Güvenliği
11- Risk Yönetimi
12- Enerji Yönetimi
13- İklim Değişikliğinin Fiziksel Etkileri
14- Malzeme Tedariki ve Verimliliği
15- İşgücü Uygulamaları
16- Ürün Kalitesi ve Güvenliği
17- Ar-Ge ve İnovasyon

Küresel Trendler ve Dış Çevre Analizi

Elsan'ın öncelikli konularının belirlenmesi sürecinde ilk olarak Sürdürülebilirlik Muhasebesi Kurulu Standartları (SASB), Dünya Ekonomik Forumu (World Economic Forum - WEF), Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (European Sustainability Reporting Standards -ESRS) gibi kuruluşların küresel ve sektör özelinde ortaya koydukları değerlendirmeler incelenmiştir. Küresel trendler, sektör gelişmeleri, rakip analizi ve olası regülasyonların yönü odağında gerçekleştirilen kapsamlı literatür taraması doğrultusunda öncelikli konu listesi şekillenmiş, öncelikli konular Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standardı - TSRS) ile hizalanmıştır.

Öncelikli Konuların Etkilerinin Belirlenmesi ve Çifte Önemlilik Yaklaşımı

Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde belirlenen öncelikli konular, Entegre Yönetim Sistemi ve ilgili birimlerin katkılarıyla çevre ve toplum üzerindeki olumlu ve olumsuz etkileri, gerçekleşme olasılıkları ve vadeleri doğrultusunda değerlendirilmiştir. Bu süreçte, insan hakları üzerindeki potansiyel etkiler de dikkate alınmıştır.

Elsan, her bir etkiyi risk yönetim yaklaşımıyla ele alarak, bunların değer zincirinin hangi aşamalarında şirketi etkilediğine dair kapsamlı içgörüler geliştirmiştir. Etkiler, çevresel ve sosyal açıdan önemlilik kapsamında etki, şiddet ve olasılık kriterleri doğrultusunda analiz edilmiştir. Yapılan çalışmalarda elde edilen bulgular doğrultusunda şirketin stratejik karar alma süreçlerini destekleyen Çifte Önemlilik Matrisi oluşturulmuştur.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkı

Çevre	Sosyal Sermaye	İnsan Sermayesi	İş Modeli ve İnovasyon	Liderlik ve Yönetişim
Elektrikli ve Elektronik Ekipmanlar				
Enerji Yönetimi **Atık ve Tehlikeli Maddelerin Yönetimi** **Sera Gazı Emisyonları** **Hava Kalitesi** **Su Verimliliği Yönetimi**	**Ürün Kalitesi ve Güvenliği** **Veri Güvenliği**	**İşgücü Uygulamaları** **Çalışan Sağlığı ve Güvenliği** **Çalışan Katılımı, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık**	**Malzeme Tedariki ve Verimliliği** **Ar-Ge ve İnovasyon** **Tedarik Zinciri Yönetimi** **İklim Değişikliğinin Fiziksel Etkileri**	**İş Etiği** **Risk Yönetimi**
Elsan, çevresel sürdürülebilirliği iş süreçlerinin merkezine alarak, kaynak kullanımını en verimli şekilde yönetmeyi ve çevresel etkilerini en aza indirmeyi hedeflemektedir. Enerji yönetimi, atık ve tehlikeli madde yönetimi, sera gazı emisyonlarının azaltılması, hava kalitesi ve su verimliliği gibi kritik çevresel konular, şirketin uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde ele alınmaktadır.Elsan, enerji verimliliğini artırmak ve karbon ayak izini azaltmak amacıyla, üretim süreçlerinde yenilikçi teknolojilere yatırım yapmaktadır. Enerji Yönetim Sistemi (ISO 50001) kapsamında enerji tüketimini izleyerek operasyonel süreçlerinde enerji tasarrufu sağlayacak aksiyonlar belirlemektedir. Elsan, karbon yönetimini şirketin iklim stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir. Sera gazı emisyonlarının azaltılması için düşük karbonlu üretim yöntemleri benimsenmekte, enerji verimliliği projeleri uygulanmakta ve sürdürülebilir ham madde tedariki desteklenmektedir. Emisyon hesaplamaları düzenli olarak yapılarak ISO 14064 standardı doğrultusunda izleme ve raporlama süreçleri yürütülmektedir. Ayrıca Avrupa Birliği'nin Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi düzenlemelerine uyum sağlamak adına, tedarik zinciri süreçleri de karbon yönetimi perspektifiyle değerlendirilmektedir.	Elsan, üretim süreçlerinde en yüksek kalite standartlarını sağlamayı temel bir ilke olarak benimsemektedir. ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001 ve ISO 45001 gibi uluslararası kalite, çevre ve iş sağlığı güvenliği yönetim sistemleriyle uyumlu çalışarak müşteri beklentilerini karşılayan güvenilir ürünler sunmaktadır. Şirket, ürün geliştirme sürecinde sürekli iyileştirme ve Ar-Ge yatırımlarına öncelik vererek düşük karbonlu, verimli ve uzun ömürlü çözümler sunan ürünler ortaya çıkarmaktadır. Ürün güvenliğini artırmak için tüm süreçlerde güçlü test ve kalite kontrol mekanizmaları uygulanmakta, üretim hattında dijitalleşme ve otomasyon sistemleriyle izlenebilirlik sağlanmaktadır. Dijitalleşme ile veri güvenliği, Elsan'ın sürdürülebilir yönetişim anlayışının temel unsurlarından biri haline gelmiştir. ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'ni benimseyen şirket, müşteri, çalışan ve tedarikçi verilerinin korunmasını en yüksek güvenlik standartlarıyla sağlamaktadır.	Elsan, çalışanlarının gelişimini ve refahını ön planda tutarak sürdürülebilir bir iş gücü yönetimi yaklaşımı benimsemektedir. Şirket, etik çalışma standartlarını, adil ücret politikalarını ve kapsayıcı istihdam uygulamalarını temel ilkeleri olarak benimseyerek çalışan haklarına saygıyı esas almaktadır. Yetkinlik bazlı işe alım süreçleri, çalışan bağlılığını artıran programlar ve kariyer gelişim fırsatları ile iş gücü sürdürülebilirliği desteklenmektedir. Çalışanların teknik ve kişisel gelişimlerine yönelik sürekli eğitimler ve mesleki gelişim programları düzenlenerek iş gücü verimliliği artırılmaktadır. Elsan, proaktif iş sağlığı ve güvenliği (İSG) politikaları uygulayarak iş kazalarının azaltılmasını hedeflemektedir. Risk değerlendirmesi ve önleyici tedbirler kapsamında, tüm çalışanlara düzenli olarak İSG eğitimleri verilmekte ve iş güvenliği farkındalığı artırılmaktadır. Çeşitliliği ve kapsayıcılığı teşvik eden politikalar doğrultusunda; kadın çalışan oranının artırılması, dezavantajlı grupların iş gücüne katılımının sağlanması ve fırsat eşitliği ilkelerinin iş süreçlerine entegre edilmesi öncelikli hedefler arasındadır.	Elsan, sürdürülebilir üretim anlayışı doğrultusunda ham madde tedarik süreçlerini verimlilik, kalite ve sürdürülebilirlik kriterleriyle yönetmektedir. Malzeme kullanımında atık minimizasyonu, enerji verimliliği ve karbon ayak izinin düşürülmesi öncelikli stratejiler arasındadır. Elsan, emaye bobin tel üretimi süreçlerinde enerji verimliliğini arttırmayı, karbon ayak izini azaltmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda yenilikçi çözümlerle üretim teknolojisini geliştirme üzerine yatırımlar yaparak katma değeri yüksek ürünlere odaklanmaktadır. Karbonsuzlaştırma, döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir üretim modellerine yönelik yenilikçi çözümler sunan Ar-Ge projeleri, aynı zamanda üretim süreçlerini daha verimli, esnek ve akıllı hale getiren otomasyon ve dijitalleşme uygulamalarıyla desteklenmektedir. Elsan, tedarik zincirini sürdürülebilirlik kriterleri çerçevesinde yöneterek, çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) ilkelerine uygun bir ekosistem oluşturmayı hedeflemektedir. Tedarikçi seçiminde yerel üreticilere öncelik verilirken, iş birliği yapılan tüm tedarikçilerin etik ve çevresel standartlara uyum sağlaması beklenmektedir. İklim değişikliğinin olumsuz fiziksel etkilerini en aza indirmek amacıyla Elsan, dayanıklı üretim altyapıları geliştirerek iklim risklerine karşı dirençli bir operasyon modeli oluşturmayı hedeflemektedir. Aşırı hava olayları, su kıtlığı ve sıcaklık artışları gibi iklim kaynaklı riskler düzenli olarak analiz edilmekte ve iş sürekliliğini sağlayacak adaptasyon stratejileri geliştirilmektedir.	Elsan, iş etiğini kurumsal değerlerinin temel taşı olarak kabul etmekte; tüm iş süreçlerinde şeffaflık, hesap verebilirlik ve adil yönetim ilkelerine bağlı şekilde hareket etmektedir. Etik ilkelere uyum sağlamak amacıyla Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri oluşturulmuş olup bu çerçevede tüm çalışanların, iş ortaklarının ve tedarikçilerin etik standartlara uygun hareket etmesi sağlanmaktadır. Stratejik, operasyonel, finansal ve çevresel riskler tespit edilerek risk yönetim süreçleri sürekli geliştirilmekte ve uygulanmaktadır. Risk yönetimi yaklaşımı, önleyici tedbirler, düzenli izleme ve iyileştirme politikalarına dayanır. Tüm iş süreçlerinde riskleri proaktif olarak yönetmek için Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) Sistemi uygulanmakta ve olası tehditler erken aşamada tespit edilmektedir. İklim değişikliği kaynaklı risklerin yönetilmesi amacıyla sürdürülebilir enerji çözümleri geliştirilmekte, karbon ayak izini azaltmaya yönelik projeler hayata geçirilmektedir. Şirket, finansal ve operasyonel riskleri etkin bir şekilde yöneterek sağlam finansal yapısını korurken, tüm paydaşları için uzun vadeli değer yaratmaktadır.

Tedarik Zinciri Yönetimi

Elsan, tedarik zinciri yönetiminde kalite, çevre ve operasyonel sürdürülebilirliği ön planda tutarak küresel standartlara uyum sağlamayı ve rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir. Sürdürülebilir bir tedarik zinciri, yalnızca operasyonel verimliliği sağlamanın yanı sıra çevresel etkilerin azaltılması, sosyal sorumluluk ilkelerinin benimsenmesi ve finansal risklerin en aza indirilmesi açısından kritik bir rol oynamaktadır. Elsan, tedarik süreçlerini sürekli iyileştirmek için yenilikçi yaklaşımlar geliştirmekte, tedarikçileriyle uzun vadeli iş birlikleri kurmakta ve üretim süreçlerine daha fazla izlenebilirlik ve şeffaflık kazandırmaktadır.

Şirket tedarikçi seçiminde ve değerlendirme süreçlerinde etik standartları, iş sağlığı ve güvenliği (İSG) politikalarını, çevresel etkileri, kalite yönetimini ve enerji verimliliğini esas alarak denetim süreci yürütmektedir. Tedarikçi performans değerlendirme sistemi, sevkiyat güvenilirliği, teslimat süreleri, gelişim performansı ve iş birliği performansı gibi faktörleri içermekte ve belirlenen kriterler doğrultusunda puanlama yapılmaktadır.

Bununla birlikte, küresel piyasalarda yaşanan belirsizlikler, tedarik zincirinde ham madde kaynaklarının istikrarsızlığı ve lojistik maliyetlerindeki dalgalanmalar nedeniyle bazı tedarik süreçlerinde riskler meydana gelebilmektedir.

Özellikle katot ve vernik ham maddelerinin yerel üreticiler tarafından sağlanamaması ve piyasadaki arz yetersizliği, bu ürünlerde dışa bağımlılığı artırmaktadır. Bu gibi durumların önüne geçebilmek adına Elsan, yerel tedarik olanaklarını artırmak için alternatif çözümler geliştirmekte ve tedarik zincirinin güvenliğini sağlamak amacıyla yeni iş birlikleri oluşturmaktadır.

2024 yılında yerel tedarik oranı %92 olarak gerçekleşmiştir.

Filmaşin tedariki için yerel kaynaklarla iş birliği çalışmaları başlatılmış, deneme üretimleri gerçekleştirilmiş ve tedarik zincirinin sürekliliğini sağlamak için gerekli iyileştirmeler yapılmıştır. Alüminyum ve bakır filmaşin tedarikinde de yerel üreticilerle alternatif iş birlikleri geliştirilmiş, üretim süreçleri optimize edilerek sürdürülebilir bir tedarik modeli oluşturulmuştur.

Avrupa Birliği'nin Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında Elsan, hem kendi karbon ayak izini hem de tedarikçilerinin emisyonlarını izleyerek tedarik zincirinin çevresel etkilerini azaltmaya odaklanmaktadır. Bu çerçevede, Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyon ölçümleri tedarikçilerden talep edilmekte, tedarik süreçlerinde çevresel sürdürülebilirliği teşvik eden adımlar atılmaktadır.

KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ

Kurumsal Risk Yönetimi

Elsan, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları tüm operasyonlarına entegre ederek yönetim stratejilerinin temel bir unsuru haline getirmektedir. İlgili risk ve fırsatlar hem finansal hem de finansal olmayan perspektifte detaylı bir şekilde analiz edilmektedir.

Entegre yönetim sistemi doğrultusunda sürdürülebilirlik ile iklim risklerinin ve fırsatlarının tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetimine yönelik stratejiler geliştirilip hayata geçirilmektedir. Bütüncül bir yaklaşımı benimseyen şirket, bu süreçte risk ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilmesine rehberlik etmektedir.

Elsan'ın sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili finansal ve finansal olmayan etkileri, karşılaşılan riskler ve değerlendirdiği fırsatlar doğrultusunda şekillenmektedir. Risklerin yönetilmesi ve fırsatların etkin bir şekilde değerlendirilmesi amacıyla alınan stratejik kararlara bağlı olarak bu etkiler değişmektedir.

Değerlendirme süreci kapsamında, şirketin doğrudan faaliyetlerinde veya değer zinciri içerisinde kısa, orta ve uzun vadede ortaya çıkabilecek risk ve fırsatları analiz etmek için hem niteliksel hem de niceliksel yöntemler kullanılmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin, fırsatların ve bu alanlara yönelik yatırımların planlanmasında esas alınan vade dönemleri aşağıda belirtilmiştir:

Vade	Zaman Aralığı	Yıllar
Kısa	0-3	2024-2026
Orta	4-10	2027-2033
Uzun	11-30	2034-2052

Kritik risklerin önceliklendirilmesi, risk ve fırsatların entegre bir sistem içinde tanımlanması, analiz edilmesi ve yönetilmesi süreçlerinin temel bir unsuru olarak ele alınmaktadır. Tespit edilen risk ve fırsatlar, olasılık ve etkileri doğrultusunda değerlendirilirken, finansal etkileri detaylı analiz edilerek stratejik açıdan öneme sahip unsurlar belirlenmektedir. Önceliklendirme sürecinde finansal ve operasyonel etkiler göz önünde bulundurulmuş, bu çerçevede finansal etki seviyeleri detaylandırılmıştır.

Sürdürülebilirlik yaklaşımıyla iklim bağlantılı risklerin en aza indirilmesi ve finansal açıdan değerlendirilebilir fırsatlara dönüştürülmesi hedeflenmekte, bu doğrultuda stratejik eylem planları oluşturularak yatırımlar yönlendirilmektedir. Sürecin temelini, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) projeksiyonları ve senaryo analizleri gibi uluslararası standartlara dayalı kapsamlı değerlendirme ve planlama çalışmaları oluşturmaktadır. Böylelikle, şirketin değişen iklim koşullarına karşı dirençliliği güçlendirilmekte ve sürdürülebilir bir iş modeli desteklenmektedir.

Yıllık etki gelirin;

Düşük Etki
%2 - 2,5 milyon ABD doları

Orta Etki
%5 - 6 milyon ABD doları

Yüksek Etki
%10' u ve üzerinde ise - 12 milyon ABD doları üzeri

Kurumsal Risk Yönetimi

Elsan, kalite ve operasyonel sürdürülebilirlik ilkelerini temel alarak şirket varlıklarını ve değerlerini uzun vadeli bir perspektifle korumaya yönelik kapsamlı bir risk yönetimi stratejisi uygulamaktadır. Bu strateji, sürdürülebilir finansal performansı desteklemenin yanı sıra rekabet avantajı sağlamak ve pazar genişlemesini kolaylaştırmak için kritik bir rol oynamaktadır.

Uluslararası kabul görmüş prensiplere dayanan yönetim süreçleri; şirketin itibarını, finansal sonuçlarını, çalışanlarına olan etkilerini ve genel değer zinciri üzerindeki potansiyel riskleri detaylı bir şekilde ele almaktadır. Risk yönetim mekanizmaları ile yatırım kararları ve iş süreçleri, düzenli ve etkin bir şekilde gözden geçirilip iyileştirilmektedir.

İklim Risklerinin Yönetimi

Çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerin bütüncül değerlendirilmesi, Elsan'ın yatırım kararlarında temel bir yaklaşım olarak benimsenmektedir. Stratejik, operasyonel ve finansal hedeflere yönelik riskler, şirketin sürdürülebilirliği ve devamlılığı açısından risk yönetim politikaları kapsamında detaylı bir şekilde ele alınmaktadır. Finansal ve finansal olmayan bu riskler, paydaşlar nezdinde şirket itibarını olumsuz etkileyebilecek ciddi riskler olarak görülmekte ve her biri için önceden belirlenmiş etkili önlemler uygulanmaktadır.

Yeşil ham madde tedariki, yenilikçi ürünlerin geliştirilmesi, enerji verimliliği uygulamaları, iklim değişikliği kaynaklı fiziksel etkiler ve bu faktörlere bağlı yasal değişiklikler, değerlendirme süreçlerinde dikkate alınan temel unsurlar arasındadır. Bunun yanı sıra, doğal afetler, ekonomik dengelerdeki değişimler, yeni pazar fırsatları, dijitalleşme ve teknolojik yeniliklerin etkileri de kapsamlı bir şekilde analiz edilmektedir.

Kapsamlı risk değerlendirme süreci, şirketin karşılaşabileceği tehditlerin belirlenmesi ve bu tehditlere karşı etkili önlemler geliştirilmesi için zemin hazırlamaktadır. Çok yönlü değerlendirme yapılmasına olanak veren yapı, şirket ve paydaşların çıkarlarını gözeterek sürdürülebilir bir başarı hedeflenmesini mümkün kılmaktadır.

Risk Yönetiminde Yönetim Kurulu Sorumluluğu

Yönetim Kurulu, risk yönetim sisteminin etkin bir şekilde oluşturulmasını ve operasyonel süreçlerle entegrasyonunu sağlamak amacıyla risk yönetimi ilkelerinin uygulanmasını ve denetimini güvence altına almaktadır. Şirketin tüm iş alanlarında ve temel işlem süreçlerinde önemli ve potansiyel riskler, kabul edilebilir risk seviyeleri ve risk politikaları her yıl niteliksel ve niceliksel olarak değerlendirilmektedir.

Aydem Holding Risk Yönetimi Politikası, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup şirketin risk yönetimi stratejisini, genel ilkelerini ve yönetim prensiplerini açıklamaktadır. Risk yönetim faaliyetlerinin uygulanmasından, risk yönetiminden sorumlu yönetici veya hukuk ve uyum yöneticileri sorumludur.

Risk yönetimi, değişken piyasa şartlarına hızlı bir şekilde uyum sağlayabilmek amacıyla günlük faaliyetlere ve stratejik planlamaya tamamen entegre edilmiştir. Risk yönetimi politikaları ve süreçleri düzenli olarak gözden geçirilerek günümüzün değişken iş koşullarına ve rekabetçi piyasa dinamiklerine uygun hale getirilmektedir.

STRATEJİ

Stratejik Odak Alanları	25
Senaryo Analizi	26
Sürdürülebilirlik Bağlantılı Risklere Yönelik Yanıt Stratejileri	27
İklim Bağlantılı Risklere Yönelik Yanıt Stratejileri	29
Sürdürülebilirlik ve İklim Bağlantılı Fırsatlar	30

Stratejik Odak Alanları

Elsan, sürdürülebilir büyüme ve rekabet avantajını koruma hedefiyle büyüme ve kârlılık, marka yönetimi, insan kaynağı, sürdürülebilirlik ve inovasyon konularını odağına alarak stratejilerini şekillendirmektedir. Belirlenen stratejik alanlar, şirketin operasyonel mükemmeliyet, finansal dayanıklılık, çevresel sorumluluk ve yenilikçi üretim anlayışına dayanmaktadır.

Elsan, faaliyet gösterdiği pazarlarda güçlü bir konum elde etmenin yanı sıra, dijital dönüşüm, enerji verimliliği, çevresel sürdürülebilirlik ve inovasyon odaklı yatırımlarla geleceğe hazırlanmayı hedeflemektedir. Küresel trendleri yakından takip ederek üretim süreçlerini sürekli iyileştirmekte, yeni pazarlara açılarak büyümekte ve paydaşları için kalıcı değer yaratmaya odaklanmaktadır. Elsan'ın tüm stratejik planları, finansal sağlamlık, operasyonel verimlilik ve çevresel ve sosyal sorumluluk ilkeleriyle entegre bir yapı içinde kurgulanmaktadır.

Büyüme ve Kârlılık

Elsan, küresel pazardaki rekabetçiliğini artırmak, finansal gücünü korumak ve operasyonel verimliliğini maksimize etmek amacıyla çeşitli stratejiler geliştirmektedir. Yurtiçi ve yurtdışı satışlarını artırarak pazardaki etkinliğini genişletmeyi hedefleyen şirket, bütçe yönetimi ve gider optimizasyonu ile operasyonel maliyetleri azaltmaya odaklanmaktadır.

Ham madde ve yarı mamul tedarik süreçlerini güçlendirerek üretim verimliliğini artırmayı amaçlayan Elsan, depo ve stok yönetiminde de modern çözümler uygulamaktadır. Etkin planlama, sevkiyat süreçlerinin dijitalleştirilmesi ve maliyet yönetimi, şirketin karlılığını artırmaya yönelik temel stratejik adımları arasında yer almaktadır.

Marka Yönetimi ve Pazar Konumlandırması

Elsan, marka değerini güçlendirmek için mevcut ve potansiyel pazarlarda bilinirliğini artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, ürün kalitesinin korunması ve sürekli iyileştirilmesi ön planda tutulmaktadır.

Şirket, müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak amacıyla hizmet süreçlerini sürekli geliştirirken, yüksek kalite standartlarını sürdürerek sektörde güvenilir bir marka olmayı sürdürmeyi amaçlamaktadır. Bununla birlikte, marka bilinirliği artırılarak küresel pazarlarda daha güçlü bir konum elde edilmesi hedeflenmektedir.

İnsan Kaynağı ve Çalışan Memnuniyeti

Elsan, insan kaynağını en büyük değeri olarak görmekte ve çalışanlarının sürekli gelişimini ve iş güvenliğini sağlamak için çeşitli politikalar uygulamaktadır. Performans bazlı yönetim sistemlerini etkin bir şekilde kullanarak çalışan bağlılığını güçlendiren şirket, yetkinlik geliştirme programlarıyla da çalışanlarının mesleki gelişimine katkıda bulunmaktadır.

Ayrıca iş sağlığı ve güvenliği konularına büyük önem veren Elsan, güvenli bir çalışma ortamı sağlamak amacıyla çeşitli önlemler almakta ve çalışan memnuniyetini artırmaya yönelik projeler geliştirmektedir. Çalışanların katılımını teşvik eden bir yönetim anlayışıyla organizasyonel bağlılığı güçlendirmeyi ve sürdürülebilir bir iş ortamı oluşturmayı amaçlamaktadır.

Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sorumluluk

Elsan, çevresel sürdürülebilirliği ve enerji verimliliğini tüm iş süreçlerine entegre etmeyi hedefleyen bir yönetim anlayışına sahiptir. Çevre bilincini artırarak karbon emisyonlarını azaltmayı, enerji verimliliğini artırmayı ve yönetim sistemlerine tam uyumu sağlamayı önceliklendirmektedir.

Şirket, üretim süreçlerinde çevresel etkileri minimize etmek için yenilenebilir enerji kullanımına, atık yönetimi politikalarına ve sürdürülebilir kaynak kullanımına yönelik projeler geliştirmektedir. Ayrıca yasal düzenlemelere tam uyum sağlayarak, sosyal sorumluluk projeleriyle toplum üzerindeki olumlu etkisini artırmaktadır.

İnovasyon ve Teknoloji Odaklı Büyüme

Elsan, teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek üretim süreçlerinde dijitalleşmeyi ve yenilikçi çözümleri benimsemektedir. Mevcut süreçlerin iyileştirilmesi, üretime entegre sistemlerin kurulması ve sürdürülebilir dijital çözümler geliştirilmesi şirketin inovasyon stratejisinin temel unsurlarını oluşturmaktadır.

Özellikle, yeni pazarlara açılmayı destekleyecek ürün ve sistemler geliştirmek, alüminyum yassı tel ve CTC ve kağıt kaplı tel üretim verimliliğini arttırmaya yönelik çalışmalar yapmak, şirketin Ar-Ge ve inovasyon stratejisinin odak noktaları arasındadır. Dijital dönüşümün üretim süreçlerine entegrasyonu operasyonel verimliliği artırırken rekabet avantajı da sağlayacaktır.

Senaryo Analizi

Elsan, iklimle ilgili riskleri ve fırsatları analiz etmek için 2050 yılına kadar Net Sıfır Emisyon (NZE 2050) Senaryosunu kullanmaktadır. NZE 2050, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilmiş olup Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ve Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) 1,5°C küresel ısınma hedefleriyle tam uyumludur.

NZE 2050 Senaryosu, küresel ölçekte net sıfır emisyon hedeflerine ulaşılmasını öngörerek yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşmasını, düşük karbonlu teknolojilerin benimsenmesini ve enerji verimliliğinin artırılmasını temel almaktadır. Bu doğrultuda, gelişmiş ekonomilerin net sıfır karbon emisyonuna daha erken ulaşacağı, küresel emisyon azaltım çabalarının hız kazanacağı ve yenilenebilir enerjiye geçişin ivmeleneceği öngörülmektedir.

Elsan, NZE 2050 senaryosu çerçevesinde enerji geçiş planlarını ve emisyon azaltım stratejilerini şekillendirmekte, mevcut teknolojileri geliştirerek yeni düşük karbonlu teknolojileri benimsemeye odaklanmaktadır.

Elsan, yenilenebilir enerji yatırımlarını stratejik hedefleriyle entegre ederek güneş enerjisi gibi kaynaklara yönelmeyi tercih etmektedir. Ancak, yenilenebilir enerji altyapısının ölçeklendirilmesi, politikaların uygulanma hızındaki belirsizlikler ve makroekonomik dalgalanmalar gibi unsurlar, geçiş sürecini etkileyebilecek başlıca kısıtlamalar olarak öne çıkmaktadır.

Senaryo, küresel düzeyde enerji geçişini kapsamlı bir şekilde ele alsa da, bölgesel veya yerel değişkenleri ayrıntılı olarak ele almamaktadır. Bu nedenle, Elsan'ın yerel enerji piyasalarına ve bölgesel emisyon azaltım hedeflerine yönelik özel stratejiler geliştirmesi gerekmektedir.

Stratejik Uyum ve Karbon Azaltım Hedefleri

NZE 2050 Senaryosu, Elsan'ın iş stratejisi ile yüksek düzeyde uyumludur ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik yol haritası oluşturmaktadır. Şirket, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını azaltma hedefleri doğrultusunda net sıfır CO_2 emisyonuna ulaşmayı taahhüt etmektedir. Bu çerçevede, yatırım kararlarını, teknoloji seçimlerini ve emisyon azaltım süreçlerini bilimsel temellere dayandırarak SBTi (Science Based Targets Initiative) ile uyumlu hale getirmektedir.

NZE 2050 Senaryosu, iklim değişikliğinin operasyonlar ve tedarik zinciri üzerindeki uzun vadeli etkilerini öngörmeye yardımcı olmakta, yatırımların yönlendirilmesine ve sürdürülebilirlik stratejilerinin güçlendirilmesine rehberlik etmektedir. Küresel iklim anlaşmalarıyla uyumlu bu senaryo, Elsan'ın yenilenebilir enerjiye geçiş, karbon azaltım hedefleri ve sürdürülebilir büyüme stratejileri açısından uluslararası standartlarla paralel ilerlemesini sağlamaktadır. Elsan, gelecekte de emisyon azaltım hedeflerini güncelleyerek ve düşük karbonlu üretim süreçlerini benimseyerek sürdürülebilirlik taahhüdünü güçlendirmeye devam edecektir.

Dirençlilik

Şirketin stratejisi ve dirençliliği, yalnızca mevcut operasyonel zorlukları yönetmekle sınırlı kalmayıp aynı zamanda gelecekteki belirsizliklere karşı hazırlıklı olmayı ve ortaya çıkabilecek fırsatları en iyi şekilde değerlendirmeyi amaçlamaktadır. Elsan, iklim değişikliğinin neden olduğu fiziksel ve geçiş risklerine karşı dayanıklı bir yapı oluşturmak için kapsamlı bir dirençlilik stratejisi benimsemekte, operasyonel sürekliliği korumak adına kapsamlı önlemler hayata geçirmektedir.

İklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının operasyon üzerindeki etkileri detaylı olarak analiz edilmekte, fiziksel risklerin etkilerinin azaltılması için gerekli önlemler alınırken geçiş risklerine yönelik yatırım ve planlamalar yapılmaktadır.

Şirket, tüm faaliyetlerini ulusal ve uluslararası düzenlemelerle tam uyum içinde yürütmekte, mevzuattaki değişiklikleri yakından takip ederek süreçlerini sürekli güncellemektedir. Raporlama gereklilikleri titizlikle yerine getirilirken geçiş risklerine karşı dirençliliğini güçlendirmektedir.

Elsan çok yönlü ve bütüncül bir yaklaşım sergileyerek operasyonlarının iklim değişikliğine karşı dayanıklılığını ve esnekliğini artırarak uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda, altyapıyı güçlendirmeye, Ar-Ge ve inovasyon ve dijitalleşme süreçlerini hızlandırmaya yönelik yatırımlarına hız kesmeden devam etmektedir. Bugün olduğu gibi gelecekte de iklim risklerine karşı dirençli bir yönetimi anlayışı benimseyerek operasyonel mükemmeliyet ve sürdürülebilir büyüme odaklı çalışmalarına devam edecektir.

Sürdürülebilirlikle İlgili Risklere Yönelik Yanıt Stratejileri

Risk Tanımı-1	Risk Vadesi	Risk Derecesi	Riskin Değer Zincirindeki Yeri	Şirket İçi Risk Kontrol ve Önlemleri
Dekarbonizasyon çalışmaları geliştirmek için maruz kalınabilecek yüksek maliyetler	Orta	Düşük	Tüm değer zinciri	Elsan, 2050 Net Sıfır Emisyon (NZE) senaryosu doğrultusunda dekarbonizasyon süreçlerini hızlandırmak amacıyla kapsamlı bir emisyon azaltım stratejisi geliştirmiştir. Bu süreçte, düşük karbonlu enerji kaynaklarına geçiş, enerji verimliliği projeleri ve sürdürülebilir üretim uygulamalarıyla karbon ayak izini azaltmayı hedeflemektedir. Ancak, bu dönüşüm süreci yüksek maliyetleri beraberinde getirebileceğinden, şirket bu maliyet risklerini minimize edecek stratejik yaklaşımlar ve kontrol mekanizmaları geliştirmektedir. Elsan, dekarbonizasyon sürecinde yüksek maliyet risklerini yönetmek için sistematik bir yaklaşım benimsemektedir. Bu kapsamda: • **Enerji Verimliliği Yatırımları:** Üretim süreçlerinde enerji tüketimini azaltmaya yönelik modernizasyon çalışmaları gerçekleştirilmekte ve yenilikçi teknolojilerle enerji yoğun süreçler optimize edilmektedir. • **Düşük Karbonlu Enerji Kullanımı:** Fosil yakıtlara bağımlılığı azaltmak amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarının üretim süreçlerine entegre edilmesi planlanmaktadır. • **Maliyet Etki Analizi:** Dekarbonizasyon yatırımlarının finansal etkileri düzenli olarak değerlendirilmekte ve maliyetleri minimize edecek yöntemler belirlenmektedir. • **Teşvik ve Fonlardan Yararlanma:** Yeşil dönüşüm projeleri kapsamında ulusal ve uluslararası teşvik mekanizmaları ve finansal desteklerden faydalanma stratejileri geliştirilmektedir. • **Tedarik Zinciri Optimizasyonu:** Düşük karbonlu ham madde tedariki ve sürdürülebilir üretim süreçleriyle emisyon azaltımı sağlanarak maliyetlerin kontrol altında tutulması hedeflenmektedir. • **Ar-Ge ve İnovasyon Çalışmaları:** Daha düşük karbon salımına sahip ürün ve süreçlerin geliştirilmesi için Ar-Ge projelerine yatırım yapılarak uzun vadeli maliyet tasarrufu sağlanmaktadır.
Riskin Hizmet Performansına ve Finansal Sonuçlara Etkisi				
Elsan, sürdürülebilir büyüme ve hizmet kalitesini koruma hedefi doğrultusunda risk yönetimini iş süreçlerine entegre ederek finansal sürdürülebilirliği güvence altına almaktadır. Dekarbonizasyon süreci, enerji verimliliği çalışmaları ve çevresel risklerin yönetimi kapsamında yapılan yatırımlar, finansal performansa doğrudan etki etmekte ve gelecekteki operasyonel verimliliği artırmaktadır. Teknolojik gelişmeleri yakından takip eden ve sürdürülebilir üretim süreçlerini destekleyen Elsan, 2024 yılında Ar-Ge ve inovasyon projelerine toplam 13,8 milyon TL kaynak aktarmıştır. Hayata geçirilen yatırımlar, yenilikçi üretim tekniklerinin geliştirilmesi, karbon ayak izinin azaltılması ve düşük karbonlu ürünlerin üretimi için kritik öneme sahiptir. Çevresel etkilerin yönetilmesi, atık yönetimi, su tasarrufu ve emisyon azaltımına yönelik uygulamalar için 2024 yılında 3,6 milyon TL çevre harcaması gerçekleştirilmiştir. Çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik yapılan bu harcamalar, gelecekte çevresel düzenlemelere uyumu kolaylaştırarak olası cezai yaptırımları ve operasyonel kesintileri önlemeyi amaçlamaktadır. Enerji maliyetlerini azaltmak ve operasyonel sürdürülebilirliği artırmak amacıyla toplam 2,7 milyon TL verimlilik yatırımı yapılmıştır. Bu kapsamda gerçekleştirilen iyileştirme çalışmaları sayesinde yıllık 171.911 kWh enerji tasarrufu sağlanmış ve karbon emisyonlarının azaltılmasına katkıda bulunulmuştur. Enerji verimliliği kapsamında yapılan proje ve yatırımlar, uzun vadede operasyonel maliyetleri düşürerek finansal sürdürülebilirliği desteklemektedir.			

Risk Tanımı-2	Risk Vadesi	Risk Derecesi	Riskin Değer Zincirindeki Yeri	Şirket İçi Risk Kontrol ve Önlemleri
İklimle bağlantılı hukuki süreçlere veya diğer yasal yaptırımlara tabi olma riski	Kısa	Düşük	Tüm değer zinciri	Elsan, faaliyetlerinde mevzuata tam uyum sağlamakta ve raporlama yükümlülüklerini özenle yerine getirmektedir. İlgili Bakanlıklara sunulan beyanlar ve dönemsel raporlar, yasal gereksinimlere tam uyumlu ve şeffaf bir şekilde hazırlanarak iletilmektedir. Mevzuat güncellemeleri düzenli olarak takip edilmekte ilgili birimlere zamanında iletilerek bilgilendirme yapılmaktadır. Şirket, yasal yükümlülükler ve iklimle ilgili olası davalara karşı titiz bir yaklaşım izleyerek uyum süreçlerini sürekli olarak güncellemekte ve iyileştirmektedir. Bu yöntemle, yasal risklerin minimize edilmesi hedeflenmektedir.
Riskin Hizmet Performansına ve Finansal Sonuçlara Etkisi				
Elsan, iklim değişikliğinden kaynaklanan hukuki riskleri ve yasal süreçleri titizlikle izlemektedir. İklimle ilgili diğer konular ve çevresel performansla ilgili olarak, şu ana kadar herhangi bir yasal yaptırım veya para cezası uygulanmamıştır.				

Risk Tanımı-3	Risk Vadesi	Risk Derecesi	Riskin Değer Zincirindeki Yeri	Şirket İçi Risk Kontrol ve Önlemleri
İklim değişikliğine duyarlı olacak şekilde yatırımcı/ kreditör beklentilerinin değişmesi (sermaye/ finansmana erişim zorluğu) ve bu beklentilerin karşılanamaması.	Orta	Düşük	Doğrudan Faaliyetler	Elsan, yatırımcı ve kreditör beklentilerine uyum sağlamak amacıyla çevresel, sosyal ve ekonomik verilerini şeffaf bir şekilde paylaşarak finansmana erişimde karşılaşabileceği olası zorlukları yönetmektedir. Şirket, uluslararası sürdürülebilirlik inisiyatiflerine aktif olarak katılım sağlayarak çevresel performansını sürekli olarak iyileştirmeyi taahhüt etmektedir. Karbon ayak izini azaltma, enerji verimliliği projeleri geliştirme ve sürdürülebilir ham madde kullanımı gibi aksiyonlarla, finansal piyasalarda rekabet avantajını artırmayı hedeflemektedir. Elsan, sürdürülebilirlik hedeflerini ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş konusundaki kararlılığını, Carbon Disclosure Project (CDP) İklim Değişikliği kategorisinde son iki yıldır elde ettiği A skoru ile bir kez daha kanıtlamıştır. Alınan skor, şirketin iklim risklerini etkin bir şekilde yönetmesi, karbon azaltım stratejilerini hayata geçirmesi ve sürdürülebilir iş modellerini benimsemesinin önemli bir göstergesidir. Şirket, uzun yıllardır şeffaf raporlama beklentilerini sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla yerine getirerek yatırımcılar ve finans kuruluşları başta olmak üzere tüm paydaşları için kapsamlı bir görünürlük sunmaktadır. Bununla birlikte, önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek ÇSY derecelendirme çalışmaları, Elsan'ın yeşil finansmana erişimini kolaylaştıracak ve daha avantajlı finansman koşullarından faydalanmasına katkı sağlayacaktır. Bu sayede düşük maliyetli kredi olanaklarına erişim artarken sürdürülebilir finans araçlarından (yeşil tahviller, sürdürülebilirlik bağlantılı krediler vb.) faydalanma imkânı genişleyecektir.
Riskin Hizmet Performansına ve Finansal Sonuçlara Etkisi				
İklim değişikliğiyle mücadelede küresel finans piyasalarının giderek daha fazla çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) faktörlerine odaklanması, sermaye ve finansmana erişim koşullarını önemli ölçüde değiştirmiştir. Yatırımcılar ve kreditörler, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde şirketlerin sürdürülebilirlik performanslarını dikkate almakta, özellikle düşük emisyonlu iş modelleri geliştiren ve yeşil finansmana erişim sağlayan firmaları tercih etmektedir. Elsan, yatırımcı ve kreditör beklentilerini karşılamak için iklim değişikliği stratejisini sürekli geliştirerek finansal sürdürülebilirliğini güçlendirmek ve düşük karbonlu ekonomiye geçişte rekabet avantajını artırmak için proaktif bir yaklaşım sergilemektedir. Raporlama döneminde beklentilerin sağlanamaması ve şeffaflığa yönelik herhangi bir olumsuz sonuçla karşılaşılmamıştır.				

İklimle İlgili Risklere Yönelik Yanıt Stratejileri

Risk Tanımı-4	Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Alt Kategorisi	Riskin Değer Zincirindeki Yeri	Şirket İçi Risk Kontrol ve Önlemleri
Aşırı hava olaylarının (sel, heyelan, aşırı yağış, kuraklık, yangın, fırtına vb.) üretim tesisine vereceği hasarlar ile üretimde kesintiler/ duruş yaşanması	Fiziksel	Akut	Orta	Orta	Tüm değer zinciri	İklim değişikliğinin etkisiyle şiddetlenen aşırı hava olayları üretim tesislerinde fiziksel hasara yol açarak operasyonel kesintilere ve finansal kayıplara neden olabilir. Elsan, özellikle yangın riski açısından yüksek hassasiyet göstermekte olup bu riskleri operasyonel dayanıklılığı artırarak ve üretim sürekliliğini sağlayacak önlemler geliştirerek yönetmektedir. Yangın algılama ve söndürme sistemleri, acil durum müdahale ekipleri ve düzenli tatbikatlarla bu riske karşı hazırlıklı olunmaktadır. Bunun yanı sıra, sel ve fırtına gibi olayların etkisini azaltmak için üretim tesislerinin altyapısının güçlendirilmesine yönelik yatırımlar yapılmaktadır.
Riskin Hizmet Performansına ve Finansal Sonuçlara Etkisi						
Aşırı hava olaylarının yaratabileceği üretim kayıpları, hasar maliyetleri ve sigorta prim artışları, şirketin operasyonel verimliliğini ve finansal sürdürülebilirliğini doğrudan etkileyebilir. Üretim süreçlerinde duraksama yaşanması, müşteri teslimatlarında gecikmelere ve finansal kayıplara yol açabilir. Raporlama döneminde riskin yarattığı herhangi bir olumsuz etki ile karşılaşılmamıştır.						

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat Tanımı	Fırsatın Vadesi	Fırsatın Değer Zincirindeki Yeri	Fırsat Odaklı Değerlendirme ve Aksiyon Planları
Yeşil alüminyuma geçiş	Orta – Uzun	Tüm değer zinciri	Sektördeki en önemli fırsatlardan biri olarak değerlendirilen yeşil alüminyum kullanımı, çevresel hassasiyeti yüksek olan potansiyel müşterilere hitap etmeyi sağlayarak pazar payının genişletilmesine katkıda bulunmaktadır. Sürdürülebilir ürünlere yönelik talebin artması, şirketin pazardaki konumunu güçlendirmekte ve uzun vadede gelir artışına katkı sunmaktadır. Bu kapsamda, Elsan raporlama yılı içerisinde yeşil alüminyum tedarikini artırarak, düşük karbonlu ham madde kullanımını iş stratejileriyle entegre etmiştir. Düşük karbonlu ürün üretimi, şirketin karbon azaltım hedefleriyle de tam uyumlu bir strateji olarak öne çıkmaktadır. Planlanan dönüşüm süreci orta vadede sürdürülebilir ürün portföyünü genişleterek rekabet avantajı sağlarken önemli miktarda emisyon azaltımı sunmaktadır. Şirketin yeşil alüminyuma geçiş süreci, finansal planlamaya da doğrudan etki etmekte olup tedarik zinciri yönetimi, yenilenebilir enerjiye geçişten elde edilecek tasarruflar ve ekipman yatırımları gibi unsurlar dikkatle değerlendirilmektedir. Elsan, bu unsurların detaylı analizini yaparak finansal istikrarı korurken sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu bir büyüme stratejisi benimsemektedir.
Yenilikçi ürün ve hizmetlere yapılan yatırımlar	Kısa – Orta	Aşağı yönlü değer zinciri	Elsan, yeni pazar fırsatlarını değerlendirmek ve müşteri beklentilerine uyum sağlamak amacıyla çeşitli stratejik çalışmalar yürütmektedir. İş hedeflerine ulaşmak ve ton başına sera gazı (GHG) emisyonlarını azaltmak için değer zinciriyle entegre enerji verimliliği projeleri hayata geçirilmekte, bu süreçte hem teknolojik yatırımlara hem de operasyonel iyileştirmelere öncelik verilmektedir. Şirket, risk ve fırsat değerlendirme süreçlerini iş birimlerinin analizleri doğrultusunda şekillendirerek teknoloji yatırımlarını stratejik bir fırsat olarak ele almaktadır. Raporlama yılı içerisinde gerçekleştirilen yatırımlar sayesinde kaynak verimliliği artırılmış, üretim süreçlerinde daha yüksek performans ve sürdürülebilirlik sağlanmıştır. Elsan, bu doğrultuda mevcut makinelerin enerji verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar ile yeni teknolojilere yapılan yatırımları iki yönlü bir strateji olarak benimsemektedir. Bu yaklaşımın, karbon emisyonlarının azaltılmasına ve operasyonel enerji maliyetlerinin düşürülmesine katkı sağlaması beklenmektedir. Fırsatları hayata geçirmek adına yapılan yatırımlar kapsamında, raporlama yılında yassı alüminyum tel makinesine 1.335.000 ABD doları yatırım gerçekleştirilmiştir. Yeni ekipmanlara yapılan bu yatırım, ton başına enerji tüketiminin azaltılmasının yanı sıra üretim süreçlerinde daha az ham madde kullanılarak verimliliğin artırılmasını da sağlamıştır. Bununla birlikte, üretim hatlarında oluşan hurdanın azaltılması ile atık yönetimi ve sürdürülebilir üretim süreçleri desteklenmiştir. Tespit edilen bu fırsatların değerlendirilmesi, kısa vadede finansal fayda sağlayarak operasyonel maliyetleri azaltırken uzun vadede düşük karbonlu üretim stratejisini güçlendirmektedir. Ürünlerin ton başına enerji tüketimindeki azalma, düşük karbonlu ürünler kategorisinde sınıflandırılmasını mümkün kılarken, bu durum müşteri taleplerine yanıt verme kapasitesini artırarak Elsan'ı rekabet avantajı sağlayan bir konuma taşımaktadır.

ÇEVRESEL PERFORMANS

Çevresel Performans 32
Biyoçeşitlilik Yönetimi 33
Su Yönetimi 34
Atık Yönetimi 35
Sürdürülebilirlik Odaklı Çevre Hedefleri 36

Çevresel Performans

Elsan, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında, faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin izlenmesini, değerlendirilmesini ve kontrol altına alınmasını bilimsel ve sistematik yaklaşımlarla gerçekleştirmektedir. Bu yaklaşım, Elsan'ın benimsediği Çevre Politikası ile kurumsal bir zemine oturtulmuştur. Politika kapsamında; kaynak verimliliğinin artırılması, atık yönetiminin optimize edilmesi, enerji tüketiminin azaltılması, emisyonların kontrol altına alınması, su kaynaklarının etkin yönetimi ve biyoçeşitliliğin korunması gibi alanlarda kapsamlı uygulamalar hayata geçirilmektedir. Sürekli iyileştirme ilkesi doğrultusunda sürdürülen bu çalışmalar, Elsan'ın çevresel performansını güçlendirmekte ve sürdürülebilir üretim hedeflerine stratejik katkı sağlamaktadır.

Çevre bilincinin kurum genelinde yaygınlaştırılması amacıyla çeşitli farkındalık ve bilinçlendirme çalışmaları yürütülmektedir. Çalışanlara yönelik toplam 280 insan*saat süresince çevre yönetimi ve çevresel acil durum tatbikatı eğitimleri gerçekleştirilmiştir.

Elsan, enerji yönetimini de çevresel sürdürülebilirliğin ayrılmaz bir parçası olarak görmekte ve bu kapsamda yürüttüğü faaliyetleri Enerji Politikası doğrultusunda şekillendirmektedir. Enerji kaynaklarının verimli kullanımı, enerji verimliliği yüksek ürün, ekipman ve teknolojilerin tercih edilmesi, enerji tüketiminin azaltılması ve enerji performansının sürekli iyileştirilmesi temel hedefler arasında yer almaktadır.

Elsan'ın çevre ve enerji alanındaki ilke, hedef ve taahhütlerini yansıtan güncel politika metinlerine tıklayarak ulaşabilirsiniz.

İklim Geçiş Planı

ELSAN, iklim değişikliğiyle mücadelede karbon ayak izini azaltmayı ve üretim süreçlerinde düşük karbonlu yaklaşımları benimsemeyi temel stratejilerinden biri olarak belirlemiştir. Şirket, yüksek emisyonlu birincil alüminyum kullanımını azaltarak düşük emisyonlu yeşil alüminyuma geçişi hızlandırmaktadır. Yeşil alüminyum tedarik süreçlerini genişleten ELSAN, 2024 yılında toplam alüminyum üretiminde yeşil alüminyumun payını %60'ın üzerine çıkartmıştır. ELSAN'ın iklim geçiş stratejisi, düşük emisyonlu ham maddeye yönelimi yanı sıra enerji verimliliği yatırımlarını da kapsamaktadır. Bu stratejilerin uygulanması, sürdürülebilir üretim modeline geçişte kritik bir rol oynamaktadır.

Karbon Saydamlık Projesi

Şirket, sürdürülebilirlik çerçevesinde şeffaf raporlama anlayışını benimseyerek CDP İklim Değişikliği Kategorisi'nde üst üste iki yıl A Skoru almıştır. Aynı zamanda, uzun yıllardır sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla iklim değişikliği, enerji yönetimi ve karbon azaltım hedefleri konularında uluslararası beklentilere uyum sağlamaktadır. ELSAN, sürdürülebilir üretim stratejisini sürekli olarak geliştirerek düşük karbonlu üretime geçişini hızlandırmayı hedeflemektedir. Yeşil alüminyum kullanımı, enerji verimliliği yatırımları ve yenilenebilir enerji projeleriyle şirketin 2050 Net Sıfır Emisyon Hedefi'ne ulaşması için önemli ilerlemeler kaydedilmektedir.

Enerji Verimliliği ve Emisyon Azaltım Çalışmaları

Elsan, üretim süreçlerinin enerji yoğunluğunu azaltarak operasyonel verimliliği artırmayı ve sera gazı emisyonlarını düşürmeyi sürdürülebilirlik stratejisinin temel bileşenlerinden biri olarak benimsemektedir. Bu doğrultuda, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kapsamında yürütülen sistematik iyileştirme çalışmaları sayesinde enerji tüketimi düzenli olarak izlenmekte, değerlendirilmekte ve iyileştirici aksiyonlar hayata geçirilmektedir. Sera gazı emisyon yönetimi faaliyetleri, ISO 14064-1 standardı doğrultusunda yürütülmekte olup emisyon verileri periyodik olarak doğrulanmakta ve raporlanmaktadır. Şirket, dijital enerji izleme sistemlerinin kullanımı, süreç optimizasyonları ve yüksek verimli ekipman yatırımları ile enerji tüketimini azaltmayı hedeflemektedir.

2022–2024 yılları arasında;
Kapsam 1 **%3,75,**
Kapsam 2 **%14,5 oranında azaltılmıştır.**

İklim geçiş sürecinin finansmanı, stratejik yatırımlar ve kaynak yönetimiyle desteklenmektedir. Yeşil alüminyum kullanımının artırılması, enerji verimliliği iyileştirmeleri ve yenilenebilir enerji projeleri için belirli bir bütçe ayrılmıştır.

2024 yılında enerji verimliliği projelerine **2,7 milyon TL** yatırım yapılarak **170,911 kWh yıllık enerji tasarrufu** sağlanmıştır.

Ayrıca alüminyum tel makinesi için 1.335.000 ABD doları yatırım yapılmış ve bu yatırım, ton ürün başına tüketilen enerji miktarını düşürerek sera gazı emisyonlarını azaltmıştır.

2024 yılında tüketilen elektriğin tamamı, **I-REC sertifikaları** aracılığıyla **yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanarak** dengelenmiştir.

Sera Gazı Emisyonları	2022	2023	2024
Kapsam 1 (tCO_2e)	1.120	1.046	1.078
Kapsam 2 (tCO_2e)	13.244	12.467	11.310
Kapsam 3 (tCO_2e)	142.993	100.938	85.540

Biyoçeşitlilik Yönetimi

Elsan, çevre politikasının bir parçası olarak doğal kaynakların sınırlılığı bilinciyle biyoçeşitliliğin korunmasına yönelik stratejiler geliştirmektedir. Biyoçeşitlilik konuları sürdürülebilirlik temelli çalışmalar kapsamında yürütülerek çevresel sorumlulukların tüm organizasyona yayılması hedeflenmektedir.

Elsan, faaliyetlerinin biyoçeşitlilik açısından hassas bölgeler üzerindeki etkisini minimize etmek adına detaylı değerlendirmeler yürütmektedir. Şirketin sahip olduğu, kiraladığı veya işlettiği tesisler arasında koruma altındaki bölgeler, biyoçeşitlilik açısından yüksek değere sahip alanlar veya bu bölgelerle komşu alanlarda yer alan bir faaliyet sahası bulunmamaktadır. Biyoçeşitliliğin korunmasına yönelik sorumluluklarını proaktif bir şekilde yerine getiren Elsan, tüm operasyonlarını doğaya duyarlı bir yaklaşımla yürütmeye devam etmektedir.

Su Yönetimi

Küresel ölçekte artan su talebi, iklim değişikliği ve nüfus artışı gibi çevresel ve sosyal faktörler, su kaynaklarının sürdürülebilirliğini tehdit ederken sanayi kuruluşları açısından da sorumlu su yönetimini zorunlu hale getirmektedir. Elsan, bu sorumluluğun bilinciyle, üretim süreçlerinde suyun verimli ve kontrollü kullanımını esas almakta ve su tüketimini azaltmaya ve su ayak izini minimize etmeye yönelik sistematik uygulamalar geliştirmektedir.

Üretim süreçlerinde kullanılan su, belediyeden temin edilen şebeke suyu olup çift kademeli osmoz sistemleri aracılığıyla saf ve yumuşak suya dönüştürülmektedir. Saf su, tel yüzeyinin temizliği ve emülsiyon yağının kararlılığının korunması amacıyla kullanılmakta, yumuşak su ise fırından çıkan teli soğutmak üzere soğutma proseslerinde kullanılmaktadır. Kapalı çevrim sistem sayesinde proseslerde kullanılan su, sistem içerisinde devirdaim ettirilerek yeniden kullanılmakta, böylece su tüketimi önemli ölçüde azaltılmaktadır. Suyun bu döngüsel kullanımı, kaynak verimliliğini artırmakta ve atık su oluşumunu sınırlandırmaktadır. Süreç sonunda oluşan atık sular, çevre mevzuatına uygun şekilde belediye kanalizasyon sistemine deşarj edilmektedir. Ayrıca su dönüşüm sürecinden elde edilen sular, bahçe sulama ve sosyal tesisler gibi alanlarda yeniden kullanılmaktadır.

Fabrika genelinde su sistemlerinin optimizasyonu, su tüketiminin azaltılmasına yönelik temel stratejilerden biridir. Bu kapsamda; su tüketim haritası oluşturulmuş, sayaç ve kontrol noktalarındaki bağlantı hataları giderilmiş, osmoz sistemlerinin verimliliği artırılmış, operasyonel verimlilik ve su tasarrufu sağlanmıştır.
Su yönetimine yönelik farkındalığın kurumsallaştırılması amacıyla, çalışanlara her yıl su tüketimi ve verimli kullanımı konularında düzenli eğitimler verilmektedir.

Elsan ayrıca, ISO 14046 Su Ayak İzi Standardı kapsamında su ayak izi hesaplamalarını gerçekleştirmekte ve bu verileri bağımsız belgelendirme kuruluşlarına doğrulatmaktadır. 2024 yılı itibarıyla su ayak izi verileri aşağıdaki gibi hesaplanmıştır:

- **Mavi Su Ayak İzi: 33.598,00 m³**
- **Yeşil Su Ayak İzi: 25.618,50 m³**
- **Gri Su Ayak İzi: 26.654,41 m³**

Atık Yönetimi

Atık yönetimi, sürdürülebilirlik stratejilerinin önemli bir bileşeni olarak kaynakların verimli kullanımı ve çevresel etkilerin azaltılması açısından kritik bir rol oynamaktadır. Elsan, operasyon süreçleri ve bakım faaliyetleri sırasında oluşan atıkları etkin bir şekilde yönetmekte ve tehlikeli atık oranını azaltma hedefi doğrultusunda çalışmalar yürütmektedir.

Atık yönetim stratejisi, atık oluşumunu kaynağında önlemeye, geri kazanım süreçlerini artırmaya ve çevresel etkileri en aza indirmeye odaklanmaktadır. Şirket, tehlikeli ve tehlikesiz atıkları kaynağında ayrıştırarak belirlenen renk kodlarına göre düzenli şekilde toplamaktadır. Geçici atık depolama sahalarında muhafaza edilen bu atıklar, sözleşmeli ve lisanslı geri kazanım, dönüşüm veya bertaraf tesislerine yönlendirilerek çevreye zarar vermeyecek şekilde bertaraf edilmektedir.

Tehlikeli atık miktarını azaltmak amacıyla üretim süreçlerinde kullanılan ham maddelerin daha verimli kullanılması, alternatif malzeme seçeneklerinin değerlendirilmesi ve atık azaltımı için iyileştirme projelerinin uygulanması hedeflenmektedir.

Ayrıca çalışan farkındalığını artırmak için her yıl düzenli olarak Çevre ve Atık Yönetimi eğitimleri düzenlenmektedir. Atıkların kaynağında ayrıştırılması ve uygun kutulara atılması konusunda bilinçlendirme çalışmaları yürütülmektedir.

Atık yönetimi ve tehlikeli atık oranının azaltılması şirketin sürdürülebilirlik hedefleri arasında öncelikli yer almakta olup süreçler düzenli olarak izlenmekte ve sürekli iyileştirme faaliyetleri yürütülmektedir.

Toplam Atık

Türüne Göre	Birim	2022	2023	2024
Tehlikeli Atıklar	Ton	133	117	135
Tehlikesiz Atıklar	Ton	1.018	1.246	1.244

Sürdürülebilirlik Odaklı Çevre Hedefleri

Elsan, çevresel sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda iklim değişikliğiyle mücadelede etkin rol oynamayı hedeflemektedir. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkı sağlamak amacıyla stratejik planlarını operasyonlarına entegre ederek iklim değişikliği odaklı hedefler belirlemektedir.

Şirket, IEA NZE 2050 Senaryosu ile uyumlu stratejiler geliştirerek 2050 yılına kadar net sıfır karbon emisyonu hedefini benimsemekte ve IPCC 1,5°C sıcaklık artışı sınırını koruma ilkesini esas alarak sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik somut adımlar atmaktadır. Yeşil dönüşüm stratejisi çerçevesinde düşük karbonlu enerji projelerini hayata geçirerek sürdürülebilir enerji arzına yönelik çözümler geliştirmektedir.

Elsan, sürdürülebilir büyüme ve verimlilik odaklı bir yönetim anlayışı benimseyerek 2024 yılı için belirlenen stratejik hedefler doğrultusunda önemli çalışmalar gerçekleştirmiştir. Şirket, enerji verimliliği, malzeme kullanım optimizasyonu, sera gazı emisyonlarının azaltılması ve iş gücü yönetimi gibi temel alanlarda hedefler belirleyerek operasyonlarını şekillendirmiştir. Şirket,düşük karbonlu üretime geçiş, yeşil alüminyum kullanımının artırılması ve iklim değişikliğiyle mücadele gibi uzun vadeli sürdürülebilirlik politikaları doğrultusunda yatırımlar yapılmıştır. 2025 yılı içerisinde iki ürüne yönelik Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi (LCA) çalışmalarının tamamlanması ve Çevresel Ürün Beyanı (EPD) belgelerinin temin edilmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik performansının artırılması amacıyla geliştirilen Temel Performans Göstergeleri, çalışan motivasyonunu destekleyen finansal teşvik mekanizmalarıyla entegre edilmiştir.

Şirket, 2030 yılına kadar iç operasyonlarında düşük karbonlu veya tamamen yenilenebilir enerji kullanımına geçmeyi taahhüt etmekte, fosil yakıt yatırımlarından kaçınarak yenilenebilir enerji sektörünü desteklemektedir. Bu kapsamda, 2024 yılında tüketilen elektriğin tamamı, I-REC sertifikaları aracılığıyla yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanarak dengelenmiştir. Ayrıca iklim değişikliğiyle uyumlu olmayan projelere finansman sağlamama ve iklim politikalarına karşı girişimleri desteklememe taahhüdünü açıkça ortaya koymaktadır.

AR-GE VE İNOVASYON

Ar-Ge ve İnovasyon

Sürdürülebilir Üretim ve Rekabetçi Büyüme

Elsan, sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusunda Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarına öncelik vererek operasyonel verimliliği artırmayı, üretim süreçlerini modernize etmeyi ve çevresel sürdürülebilirlik açısından ileri teknolojileri benimsemeyi hedeflemektedir. Yenilikçi çözümler geliştirmek ve rekabet gücünü artırmak amacıyla yürütülen Ar-Ge projeleri, üretim verimliliğini yükseltmenin yanı sıra müşteri ve pazar çeşitliliğini artırarak küresel ölçekte güçlü bir konum elde edilmesine katkı sağlamaktadır.

Şirket, çalışanların inovasyona katkısını teşvik etmek amacıyla Fikir Hattı Portalı üzerinden önerileri değerlendirmekte ve başarılı projeleri ödüllendirmektedir. Kalite Çemberi uygulamaları sayesinde çalışanların aktif katılımıyla projelerin tüm süreçlerine katkı sağlamaları desteklenmektedir. Ar-Ge projelerinin geliştirilmesi ve uygulanmasında yalnızca teknik departmanlar değil, EYS, Üretim, Planlama, Satış, Pazarlama ve Bakım gibi birçok birimin ortak görüşü alınarak kapsamlı bir değerlendirme süreci işletilmektedir.

Ar-Ge çalışmaları kapsamında üretim süreçlerinde verimliliği artırmaya yönelik önemli adımlar atılmıştır. Tel çekme süreçlerinde filtrasyon sistemlerinin verimliliği ve kapasitesi arttırılarak su ve yağ tüketimi azaltılmış, böylece operasyonel maliyetler düşürülmüş ve çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlanmıştır. CTC üretim sürecinde plansız duruşların önüne geçilmesi ve üretim sürekliliğinin sağlanması adına alınan aksiyonlar ile müşteri taleplerinin zamanında karşılanması güvence altına alınmıştır.

Enerji yönetimi kapsamında, ürün bazlı enerji tüketimleri analiz edilerek süreçlerdeki verimsizliklerin önüne geçilmiş ve 200.000 kWh'lik enerji tasarrufu sağlanmıştır. Yassı tel çekme süreci, SCADA sistemine entegre edilerek tüm süreçlerin izlenebilirliği %85 oranında tamamlanmıştır.

Ayrıca yine bu süreçte izlenebilirliği artıran pürüz dedektörü entegrasyonu hayata geçirilmiş ve bu sayede üretim hatlarında erken müdahale mekanizmaları güçlendirilmiş, hata oranları minimize edilerek kalite standartları yükseltilmiştir. Su yönetimi ve sürdürülebilirlik alanında yapılan optimizasyon çalışmalarıyla su tüketim haritası oluşturulmuş, sistemdeki kontrol noktaları güçlendirilmiş ve ozmos sistemlerinin verimliliği artırılarak hem operasyonel hem de çevresel fayda sağlanmıştır.

Elsan, yeni ürün devreye alma faaliyetlerini stratejik hedefleri doğrultusunda kararlılıkla sürdürmektedir. Mevcut pazar ihtiyaçları, müşteri beklentileri ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda talep edilen yeni ürünler, üretim süreçlerine hızlı ve etkin bir şekilde entegre edilerek şirketin portföy çeşitliliğinin artmasına ve üretim hedeflerine ulaşılmasına katkı sağlamaktadır. 2024 yılı içerisinde, 6 yurt dışı ve 5 yurt içi firmadan gelen yeni ürün taleplerinin devreye alma süreçleri tamamlanarak seri üretim sürecine geçişleri tamamlanmıştır.

İş sağlığı ve güvenliği konularında gerçekleştirilen projeler kapsamında, fabrika içinde kimyasal maruziyet riskini en aza indiren uygulamalar geliştirilmiş, üretim süreçlerinde iş kazalarının önüne geçilmesi için proaktif önlemler alınmış ve istifleme alanlarında yapısal dayanıklılık artırılarak iş güvenliği standartları güçlendirilmiştir.

Hayata geçirilen tüm projelerde Şirketin teknolojiye dayalı yenilikçi yaklaşımı, hem operasyonel süreçleri optimize etmekte hem de uluslararası pazarda rekabetçiliğini artırarak küresel müşteri ağını genişletmesine olanak tanımaktadır.

Geleceğe yönelik sürdürülebilir üretim anlayışıyla Elsan, kalite ve güvenilirlikten ödün vermeden sektöründe öncü bir inovasyon merkezi olma yolunda adımlar atmaya devam etmektedir.

Elsan, Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarını her geçen yıl artırarak operasyonel verimlilik ve rekabetçilik açısından önemli bir ivme yakalamıştır. 2022 yılında toplam yatırımlar içinde %7 paya sahip olan Ar-Ge ve inovasyon harcamaları, **2024 yılında %18,7 seviyesine ulaşarak 2022 yılına kıyasla 3,5 kat artmıştır.**

Proje	İŞ Birliği Yapılan Kurum	İşbirliği yapılan alan/proje
CTC Üretim Verimliliği ve Kalite Geliştirme	Pamukkale Üniversitesi	Üretim Sürecinde Verimliliğin Artırılması/Mevcut Ürün Kalitesinin Yükseltilmesi
Yassı Al Tel Üretilebilirliği	Pamukkale Üniversitesi	İhraç Edilebilecek Ürün Geliştirme
Süper İnce Tellerde Kalite Geliştirme ve Kopmaları Azaltma	Pamukkale Üniversitesi	Mevcut Ürün Kalitesinin Yükseltilmesi
Makine Otomasyonu ile Ürün Kalitesini ve Verimliliği Arttırma	Pamukkale Üniversitesi	Üretim Sürecinde Verimliliğin Artırılması
Atık Baca Gazından Buhar Üretilerek Proseslerde Kullanılması	Pamukkale Üniversitesi	Üretim Sürecinde Verimliliğin Artırılması
Enerji Scada Otomasyonu	Pamukkale Üniversitesi	Üretim Sürecinde Verimliliğin Artırılması

SOSYAL PERFORMANS

İnsan Kaynakları Politikaları ve Uygulamaları 40
İnsan Kaynakları Yönetimi 40
Yetenek Yönetimi 41
İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi 42
Kurumsal Sosyal Sorumluluk 43

İnsan Kaynakları Politikaları ve Uygulamaları

İnsan Kaynakları Yönetimi

Elsan, çalışanlarının mutlu, verimli ve sürdürülebilir bir çalışma ortamında görev yapmasını sağlamak amacıyla insan kaynakları yönetimini stratejik bir öncelik olarak konumlandırmaktadır.

Kurum kültürü ve değerleri doğrultusunda çalışanların kendilerini geliştirebileceği, potansiyellerini en üst seviyede kullanabileceği ve iş süreçlerine aktif olarak katılım sağlayabileceği bir yapı oluşturulmaktadır. Şirket, çalışanlarının iş yerine bağlılığını artırmak, motivasyonlarını yükseltmek ve tüm çalışanlar için kapsayıcı bir iş ortamı yaratmak adına şeffaf, adil ve ölçülebilir insan kaynakları stratejileri uygulamaktadır.

İnsan kaynakları yönetiminde sürdürülebilir bir yaklaşım benimseyen Elsan, işe alımdan kariyer gelişimine kadar her aşamada çalışanlarını destekleyen politikalar geliştirmektedir. İş hedeflerinin çalışan katkılarıyla şekillendirilmesi sağlanmakta, performans değerlendirme süreçleri adil ve şeffaf bir şekilde yürütülmekte ve çalışanların mesleki gelişimleri için sürekli eğitim ve gelişim programları sunulmaktadır.

Şirket, tüm çalışanlarının yasalar çerçevesinde haklarını korumayı ve iş yerinde sağlıklı bir iletişim ortamı yaratmayı temel ilkelerinden biri olarak kabul etmektedir. Çalışanların görüş ve geri bildirimlerini dikkate alan, yönetime katılımı teşvik eden bir yönetim anlayışı benimsenmektedir. Aynı zamanda, çalışanların mesleki ve kişisel gelişimlerini desteklemek amacıyla yenilikçi ve çağdaş eğitim programları hayata geçirilmektedir.

Etik değerlere bağlılık, çevresel duyarlılık ve topluma katkı sağlama prensipleri doğrultusunda Elsan çalışanlarının sürdürülebilir iş modelleri geliştirmesi teşvik edilmekte, en iyi ve en verimli çözümleri üretmeleri için uygun ortam sağlanmaktadır. Yenilikçi ve yaratıcı çalışan profillerinin desteklenmesiyle, şirketin rekabet gücünü artırmak ve sektördeki lider konumunu sürdürmek hedeflenmektedir.

Elsan İnsan Kaynakları Politikası, çeşitlilik, kapsayıcılık ve fırsat eşitliği prensipleri doğrultusunda şekillendirilmekte, kadın istihdamının artırılması, iş-yaşam dengesinin sağlanması ve çalışan refahının yükseltilmesi için sürekli iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir. İnsan kaynakları yaklaşımı, insan haklarına saygıyı esas alan bir kurumsal duruşla desteklenmekte olup Elsan'ın insan kaynakları uygulamaları Aydem Enerji'nin İnsan Hakları Politikası ile de uyumlu bir şekilde yürütülmektedir.

Şirket, çalışanlarının iş tatminini ve bağlılığını artırmak amacıyla çalışma ortamını sürekli olarak geliştirmekte, iş sağlığı ve güvenliği konusunda en yüksek standartları uygulamaktadır.

Yan Haklarla Güçlenen Çalışan Deneyimi

Şirket, çalışanlarının özel günlerini ve yaşamındaki önemli anları kutlamak ve desteklemek amacıyla çeşitli yan haklar sunmaktadır.

Çalışanların evlilik, doğum, sağlık, vefat, sünnet, askerlik, çocuklarının eğitimi gibi yaşamlarının önemli anlarında ve doğum günü, kıdem, terfi gibi özel günlerinde maddi ve manevi yardımlar sunulmaktadır.

Çalışanları desteklemek amacıyla çocuk bakımı, hukuk ve psikolojik destek hizmetleri sunulmaktadır. Bu kapsamda sağlanan yan haklar, çalışanların hem iş hem de özel hayatlarında desteklenmesini amaçlamakta ve kurumsal bağlılığın güçlendirilmesine katkı sunmaktadır.

Her yıl mevcut haklar gözden geçirilmekte ve iyileştirilmesi yönünde çalışmalar yapılmaktadır.

Eşit Hayat Projesi

Elsan, toplumsal cinsiyet eşitliğini desteklemek ve kadın çalışan oranını artırmak amacıyla "Eşit Hayat Projesi"ni hayata geçirmiştir. Yönetim kadrolarında cinsiyet eşitliği gözetilmekte, farkındalık eğitimleri düzenlenmekte ve cinsiyetsiz özgeçmiş değerlendirme süreçleri uygulanmaktadır.

Proje, iş ve sosyal yaşamda cinsiyete dayalı engelleri kaldırmayı ve toplumsal cinsiyet eşitsizliğine kalıcı çözümler sunmayı amaçlamaktadır. Çeşitliliği destekleyen bir çalışma ortamı oluşturmayı ilke edinen şirket, kadın yönetici sayısını artırmak için eğitim programları ve seminerler düzenlemekte ve bu çalışmalar kapsayıcılık hedeflerine katkı sağlamaktadır.

Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPs)

Kadınların iş gücüne katılımını desteklemek amacıyla toplumsal cinsiyet eşitliği ilkeleri tüm uygulama ve süreçlerde gözetilmekte, yönetim kurulu ve üst yönetimde kadın temsilinin artırılması için stratejiler hayata geçirilmektedir. Elsan, bağlı bulunduğu holdingin imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPs) çerçevesinde oluşturulan politika ve hedefleri benimsemekte; bu doğrultuda kapsayıcı ve eşitlikçi bir çalışma ortamı oluşturmak için çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) kapsamındaki insan hakları, çalışma standartları ve fırsat eşitliği ilkelerine olan bağlılığını sürdürülebilirlik politikalarıyla desteklemektedir.

Bu alanda farkındalık çalışmaları, kariyer gelişimi ve iş-yaşam dengesi odaklı projeler geliştirmekte, böylece çalışan memnuniyetini artırırken sürdürülebilir büyümeye katkı sağlamaktadır.

Yetenek Yönetimi

Mesleki ve Kişisel Gelişim Programları

Elsan, çalışanlarının mesleki ve kişisel gelişimini desteklemek amacıyla kapsamlı eğitim programları sunmaktadır. Aydem Akademi platformu üzerinden atanan eğitimler, teknik ve mesleki gelişimi destekleyen iç kaynaklı farkındalık eğitimleri ile çalışanların bilgi ve becerilerini sürekli olarak geliştirmelerine katkı sağlamaktadır.

Şirket bünyesinde uygulanan menti-mentor programları, genç çalışanlara şirket kültürünü tanıma ve deneyim kazanma fırsatı sunarken Enerjim Tamam Genç Yetenek Programı ile yeni mezunların grup şirketlerinde deneyim kazanarak kariyerlerini şekillendirmelerine imkan tanınmaktadır. S-enerji programı kapsamında stajyerlerin gelişimi desteklenmekte, başarılı adaylar için işe alım süreçleri yürütülmektedir.

Beyaz yakalı işe alım testleri ve mavi yaka genel yetenek testleri ile nitelikli adaylar belirlenerek şirket bünyesine kazandırılmaktadır. Lise ve üniversitelerle yapılan iş birlikleri sayesinde hem Elsan'ın hem de öğrencilerin gelişimini destekleyen projeler hayata geçirilmektedir. Çeşitlilik ve kapsayıcılık konuları, İnsan Kaynakları Müdürlüğü tarafından takip edilmekte ve sürdürülebilir yetenek yönetimi stratejileri doğrultusunda geliştirilmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi

Elsan, iş sağlığı ve güvenliği süreçlerini sürekli iyileştirme ilkesiyle yönetmekte ve çalışanlarını güvenli bir çalışma ortamında korumayı öncelik olarak belirlemektedir.

İşle ilgili tehlikeleri belirlemek, riskleri en aza indirmek ve ortadan kaldırmak için saha denetimleri ve çalışan gözlemleri düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Tespit edilen uygunsuzluklar, tehlike derecelerine göre analiz edilerek ilgili departmanlarla paylaşılmakta ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Yüksek önem derecesine sahip riskler, İSG Kurulu'nda işveren vekili ve kurul üyelerinin değerlendirmesine sunularak yönetilmektedir.

İş sağlığı ve güvenliği süreçleri, İSG Yönetim Sistemi ve ilgili ulusal mevzuatlarla uyumlu olarak yürütülmektedir. Tehlikelerin belirlenmesi ve risklerin ortadan kaldırılması amacıyla risk analizleri, yıllık olarak çalışanlar ve bölüm yöneticileri ile birlikte gözden geçirilmektedir. Yaşanan iş kazaları, risk analiz tablolarına eklenerek güncellenmekte ve çalışanların erişimine açık şekilde ERP sisteminde yayınlanmaktadır. Çalışanların süreçlere aktif katılımını sağlamak adına, İSG Kurul Toplantıları, saha denetimleri ve geri bildirim mekanizmaları düzenli olarak işletilmektedir.

ISO 45001 İSG Yönetim Sistemi, EYS Müdürlüğü tarafından yürütülmekte olup etkin bir İSG kültürünün oluşturulması adına çalışanlara düzenli eğitimler verilmekte, performans göstergeleri aylık olarak takip edilmektedir.

Çalışan Katılımı

Elsan, çalışanlarının iş sağlığı ve güvenliği süreçlerine katılımını teşvik etmektedir. Haftalık olarak düzenlenen Toolbox eğitimlerinde yüksekte çalışma, ekipman kullanımı ve iş kazaları gibi konular ele alınmaktadır. İSG ile ilgili tüm politika ve prosedürler, çalışanların erişimine açık şekilde sistemde yayınlanmaktadır. Çalışan temsilcileri aracılığıyla dilek, şikayet ve öneriler toplanarak teknik ekip tarafından değerlendirilmekte ve uygulanabilir çözümler geliştirilmektedir.

Elsan'ın İSG Kurulu yılda en az 6 kez toplanmakta olup toplantılara üretim, bakım, idari işler, insan kaynakları, EYS, Ar-Ge Departmanları, çalışan temsilcileri, İSG Uzmanı ve İşyeri Hekimi katılmaktadır. Toplantı gündemi; alınan kararların değerlendirilmesi, çalışan geri bildirimlerinin alınması, iş kazalarının incelenmesi ve iyileştirme aksiyonlarının belirlenmesi gibi konuları içermektedir.

Komite tarafından alınan kararlar ilgili departmanlara iletilerek uygulanması sağlanmaktadır. İş yerinde karşılaşılan tehlikelerin bildirimi için "Ramak kala ve Emniyetsiz Durum Bildirim Formu" doküman yönetim sisteminde erişilebilir şekilde yayınlanmaktadır. Ayrıca üretim alanlarında bulunan bildirim kutuları aracılığıyla çalışanların yazılı olarak tehlike bildiriminde bulunması sağlanmaktadır. Sözlü veya e-posta yoluyla da bildirim yapılabilirken, tüm geri bildirimler EYS Müdürlüğü tarafından değerlendirilerek gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Sağlık Hizmetleri ve Çalışan Destek Programları

Şirket bünyesinde çalışanların sağlık durumları yakından takip edilmekte ve düzenli olarak sağlık gözetimi yapılmaktadır. Kronik hastalığı olan çalışanlar için periyodik kontroller yapılmakta, kimyasal maddelerle çalışan personel için sağlık testleri uygulanmaktadır. Çalışanların iş ve sosyal yaşamlarında karşılaşabilecekleri çocuk bakımı, hukuki danışmanlık ve psikolojik destek gibi ihtiyaçlarına yönelik olarak çevrim içi destek programı hayata geçirilmiştir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Projeleri

Elsan, iş kazalarını ve riskleri minimize etmek amacıyla son üç yıl içinde çeşitli İSG projelerini hayata geçirmiştir. Hadde temizleme işlemlerinde kimyasal temas riskini azaltan yeni ekipmanlar devreye alınmış, yüksekte çalışma risklerini önlemek için güvenli platformlar tasarlanmıştır. Raf sistemlerinde dayanıklılığı artırarak iş güvenliğini sağlamak için yeni yapısal destekler eklenmiştir. Tüm grup şirketlerinde uygulanan **"Altın Kurallar"** programı kapsamında Yüksekte Çalışma, Ellerim Güvende, Güvenli Sürüş, Güvenli Kaldırma gibi yüksek riskli iş süreçlerinde bilinç artırıcı eğitimler ve denetimler yapılmaktadır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Yaklaşımı

Elsan, sürdürülebilir kalkınma amaçları doğrultusunda topluma katkı sağlamayı önceliklendiren bir yaklaşım benimsemektedir. Şirket, sosyal sorumluluk projelerini stratejik bir perspektifle ele alarak eğitim, sağlık, bilim ve teknoloji alanlarında değer yaratmayı amaçlamaktadır. Paydaş iş birlikleriyle hayata geçirilen projeler, hem toplumsal fayda sağlamakta hem de sektörün gelişimine katkıda bulunmaktadır.

Elsan, çeşitli kurum ve kuruluşlara bağış ve sponsorluk yoluyla destek sağlayarak toplumsal kalkınmaya katkıda bulunmaktadır. Kızılay Kan Bağışı, Türkiye Yardım Sevenler Derneği'ne yapılan bağışlar ve ODTÜ Geliştirme Vakfı Okulları FIRST Robotics Competition (FRC) Sponsorluğu gibi çalışmalarla sosyal sorumluluk anlayışını sürdürülebilir bir yaklaşımla güçlendirmektedir. İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Hyperbee Bronz Sponsorluk kapsamında, Elsan tarafından üretilen emaye tel ürünleri, İstanbul Teknik Üniversitesi öğrencilerinin geliştirdiği hiperloop teknolojileri projesine katkı sağlamak üzere temin edilmiştir. Öte yandan, Karadeniz Teknik Üniversitesi (KTÜ) Malzeme Laboratuvarı'na da ihtiyaç duyulan ekipmanların temini konusunda destek verilmiş, laboratuvar çalışmalarında kullanılmak üzere Elsan ürünleri gönderilmiştir.

Sarayköy Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Endüstriyel Bakım Onarım Dalı Atölyesi

Sarayköy Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile yapılan Mesleki Eğitim İş birliği Protokolü, Elsan'ın toplumsal gelişime ve nitelikli iş gücünün yetiştirilmesine verdiği önemin bir göstergesidir. Yapılan iş birliği çerçevesinde, Elektrik Elektronik Teknolojisi Alanı, Endüstriyel Bakım Onarım ve Elektrik Tesisatları ve Dağıtımı dallarında eğitim gören öğrencilerin mesleki donanımlarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Elsan, okulun teknik altyapısını geliştirmek amacıyla Pnömatik-Elektro Pnömatik Eğitim Setleri ve temrinlik malzeme desteği sağlayarak öğrencilerin günümüz endüstri standartlarına uygun şekilde yetişmelerine katkıda bulunmaktadır. Öğrenciler, donanımlı altyapı sayesinde mesleki becerilerini artırarak sektörün ihtiyaçlarına yönelik nitelikli iş gücü olarak istihdam süreçlerine daha yetkin şekilde dahil olabilmektedir.

EKLER

Kısaltmalar	45
Performans Tabloları	46
Sınırlı Güvence Beyanı	51
GRI İçerik Endeksi	52
TSRS İçerik Endeksi	57

Kısaltmalar

BM	Birleşmiş Milletler
BT	Bilgi Teknolojileri
CDP	Karbon Saydamlık Projesi
CTC	Sürekli Transpoze İletken
ÇSY	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim
EPD	Çevresel Ürün Beyanı
GRI	Küresel Raporlama İnisiyatifi
IEA	Uluslararası Enerji Ajansı
İSG	İş Sağlığı ve Güvenliği
IPCC	Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli
LACP	Amerikan İletişim Profesyonelleri Birliği
LCA	Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi
NZE	Net Sıfır Emisyon
SASB	Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu
SCADA	Denetleyici Kontrol ve Veri Toplama Sistemi
SEÇ	Sağlık, Emniyet, Çevre
SKA	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
SKDM	Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması
TCFD	İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü
KPI	Temel Performans Göstergeleri
TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
UNGC	Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi
UN SDGs	Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
UN WEPs	Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri
YK	Yönetim Kurulu
WRI	Dünya Kaynakları Enstitüsü

Performans Tabloları

Ekonomik Performans Göstergeleri

Yaratılan Ekonomik Değer	Birim	2022	2023	2024
Yaratılan Ekonomik Değer (Gelirler)	TL	2.070.774.044	2.943.288.140	3.927.021.152
Dağıtılan Ekonomik Değer	**Birim**	**2022**	**2023**	**2024**
İşletme giderleri	TL	1.738.922.908	2.493.910.548	3.906.775.315
Çalışanlara sağlanan faydalar	TL	47.667.199	144.619.088	248.979.000
Toplam	**TL**	**1.786.590.107**	**2.638.529.636**	**4.155.754.315**
Devletten Alınan Finansal Yatırımlar	**Birim**	**2022**	**2023**	**2024**
Teşvikler	TL	5.549.402	9.830.232	9.018.306

Çevresel Performans Göstergeleri

Sera Gazı Emisyonları	Birim	2022	2023	2024
Kapsam 1 ✓	tCO_2e	1.120	1.046	1.078
Kapsam 2 ✓	tCO_2e	13.244	12.467	11.310
Kapsam 3 ✓	tCO_2e	142.993	100.938	85.540
Toplam CO_2 Emisyonu ✓	tCO_2e	157.357	114.451	97.612

✓ Bu göstergeye ilişkin veriler, bağımsız bir üçüncü tarafça sınırlı güvence kapsamında doğrulanmıştır.

Çevresel Performans Göstergeleri

Su Ayak İzi	Birim	2022	2023	2024
Mavi Su Ayak İzi ✓	m^3/yıl	36.262	34.235	33.598
Yeşil Su Ayak İzi ✓	m^3/yıl	25.542	25.542	25.618
Gri Su Ayak İzi ✓	m^3/yıl	22.831	21.555	26.654

ENERJİ				
Yenilenemez Doğrudan Enerji (Tüketim)	**Birim**	**2022**	**2023**	**2024**
Mazot/Motorin ✓	litre	13.600	4.200	5.000
Kömür ✓	ton	316	341	346
Yenilenemez Dolaylı Enerji (Tüketim)	**Birim**	**2022**	**2023**	**2024**
Elektrik ✓	kWh	30.576.810	29.604.880	26.725.360

TOPLAM ATIK				
Türüne Göre	**Birim**	**2022**	**2023**	**2024**
Tehlikeli Atıklar ✓	ton	133	117	135
Tehlikesiz Atıklar ✓	ton	1.018	1.246	1.244

Sosyal Performans Tabloları

İŞ GÜCÜ				
İstihdam Türüne Göre	**Birim**	**2022**	**2023**	**2024**
Beyaz Yaka - Kadın ✓	Kişi	19	22	23
Beyaz Yaka - Erkek ✓	Kişi	42	42	44
Mavi Yaka - Kadın ✓	Kişi	5	5	6
Mavi Yaka - Erkek ✓	Kişi	216	215	214
Toplam		**282**	**284**	**287**
Sözleşme Türüne Göre	**Birim**	**2022**	**2023**	**2024**
Belirsiz Süreli - Kadın ✓	Kişi	24	27	29
Belirsiz Süreli - Erkek ✓	Kişi	258	257	258
Toplam		**282**	**284**	**287**
Cinsiyete Göre	**Birim**	**2022**	**2023**	**2024**
Erkek ✓	Kişi	258	257	258
	Oran	%91	%90	%90
Kadın ✓	Kişi	24	27	29
	Oran	%9	%10	%10
Toplam		**282**	**284**	**287**

Yaşa Göre	Birim	2022	2023	2024
18 - 30 Yaş Arası ✓	Kadın	8	8	8
	Oran	%13	%13	%13
	Erkek	55	55	57
	Oran	%87	%87	%88
31 - 40 Yaş Arası ✓	Kadın	7	9	11
	Oran	%6	%7	%10
	Erkek	109	114	105
	Oran	%94	%93	%91
41 - 50 Yaş Arası ✓	Kadın	4	5	6
	Oran	%5	%6	%7
	Erkek	77	72	76
	Oran	%95	%94	%93
51 - 60 Yaş Arası ✓	Kadın	5	3	3
	Oran	%28	%18	%15
	Erkek	13	14	17
	Oran	%72	%82	%85
60 Yaş Üstü ✓	Kadın	1	1	1
	Oran	%25	%25	%25
	Erkek	3	3	3
	Oran	%75	%75	%75
Diğer Gruplar	**Birim**	**2022**	**2023**	**2024**
Yabancı	Erkek	1	1	1
	Oran	%100,00	%100,00	%100,00
Engelli	Erkek	9	10	11
	Oran	%100,00	%100,00	%100,00

✓ Bu göstergeye ilişkin veriler, bağımsız bir üçüncü tarafça sınırlı güvence kapsamında doğrulanmıştır.

Yönetim Kategorisine Göre	Birim	2022	2023	2024
Üst Yönetim	Kadın	1	1	1
	Oran	%20,00	%20,00	%20,00
	Erkek	4	4	4
	Oran	%80,00	%80,00	%80,00
Orta Düzey	Kadın	4	5	5
	Oran	%13,00	%15,00	%15,00
	Erkek	27	28	29
	Oran	%87,00	%85,00	%85,00
Diğer	Kadın	19	21	23
	Oran	%8,00	%9,00	%9,00
	Erkek	227	225	225
	Oran	%82,00	%91,00	%91,00
Toplam		**282**	**284**	**287**

İstihdam ve Devir	Birim	2022	2023	2024
İşe yeni giren - Toplam	Kişi	13	24	14
Beyaz Yaka	Kişi	3	5	4
Mavi Yaka	Kişi	10	19	10
İşten ayrılan - Toplam	Kişi	9	22	12
Beyaz Yaka	Kişi	2	3	2
Mavi Yaka	Kişi	7	19	10
Toplam		**22**	**46**	**26**

Cinsiyete Göre	Birim	2022	2023	2024
Erkek - İşe alınan	Kişi	12	20	13
	Oran	%90	%83	%87
Erkek - İşten ayrılan	Kişi	7	21	12
	Oran	%80	%95	%100
Kadın - İşe alınan	Kişi	1	4	2
	Oran	%10	%17	%13
Kadın - İşten ayrılan	Kişi	2	1	-
	Oran	%20	%5	-
Toplam		**22**	**46**	**26**

Yaşa Göre	Birim	2022	2023	2024
18 - 30 Yaş - İşe alınan	Kişi	12	19	11
	Oran	%92	%79	%79
18 - 30 Yaş - İşten ayrılan	Kişi	4	10	6
	Oran	%44	%45	%60
31 - 40 Yaş - İşe alınan	Kişi	-	5	2
	Oran	-	%21	%14
31 - 40 Yaş - İşten ayrılan	Kişi	4	1	4
	Oran	%44	%5	%33
41 - 50 Yaş - İşe alınan	Kişi	1	-	1
	Oran	%8	-	%7
41 - 50 Yaş - İşten ayrılan	Kişi	1	10	2
	Oran	%12	%45	%20
51 - 60 Yaş - İşe alınan	Kişi	-	-	-
	Oran	-	-	-
51 - 60 Yaş - İşten ayrılan	Kişi	-	1	-
	Oran	-	%5	-
Toplam		**22**	**46**	**26**

Bu göstergeye ilişkin veriler, bağımsız bir üçüncü tarafça sınırlı güvence kapsamında doğrulanmıştır.

Tüm Eğitimler (Türüne Göre)	Birim	2022	2023	2024
Mesleki Gelişim ✓	Saat	1.940	2.771	2.169
Kişisel Gelişim ✓	Saat	4.873	9.529	1.428
Diğer (Liderlik) ✓	Saat	1.736	101	405
Toplam Eğitim Saati	**Saat**	**8.549**	**12.401**	**4.002**

Çalışan Memnuniyeti	Birim	2022	2023	2024
Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Skoru ✓	Oran	%85	%89	-

Oryantasyon Programı	Birim	2022	2023	2024
Yeni işe alınmış (0-2yıl) çalışanlara ait oryantasyon ve tutundurma program başarı oranı ✓	Oran	%92,3	%100	%93,33

Eğitim Dağılımı	Kadın	Erkek	Toplam
İlköğretim	2	10	12
Ortaokul	1	27	28
Lise	3	160	163
Meslek Yüksek Okulu	2	36	38
Üniversite	18	21	39
Yüksek Lisans	3	4	7
Stajyer	-	9	9
Taşeron	5	11	16
Toplam Çalışan	**34**	**278**	**312**

✓ Bu göstergeye ilişkin veriler, bağımsız bir üçüncü tarafça sınırlı güvence kapsamında doğrulanmıştır.

Yerel Tedarikçi Performansı		2022	2023	2024
Yerel tedarikçi sayısı	Adet	9	11	8
Yerel tedarikçi oranı	Oran	%38	%46	%32
Satın alma bütçesindeki yerel tedarik oranı	Oran	%91	%90	%92

Tedarikçilerle ilgili önemli değişiklikler	İş ilişkisi kesilen tedarikçi sayısı	Yeni çalışılmaya başlanan tedarikçi sayısı
2022	2	2
2023	3	1
2024	2	2

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ					
Kazalar	**Grup**	**Birim**	**2022**	**2023**	**2024**
Ramak kala ✓	Şirket	Oran	%1,00	%5,00	%2,00
Kaza sıklık oranı ✓	Şirket	Oran	%17,11	%9,17	%7,77

✓ Bu göstergeye ilişkin veriler, bağımsız bir üçüncü tarafça sınırlı güvence kapsamında doğrulanmıştır.

Sınırlı Güvence Beyanı

SINIRLI GÜVENCE BEYANI

Doğrulama Kapsamı

Elsan Elektrik Gereçleri San. Tic. A.Ş. tarafından 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl için hazırlanan Elsan Elektrik Gereçleri San. Tic. A.Ş. 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'ndaki GRI performans bildirimlerinin (çevresel ve sosyal göstergeler) GRI Standardına uygunluğunu sınırlı güven seviyesinde bağımsız olarak doğrulamak amacıyla gerekli doğrulama faaliyetleri yürütülmüştür.

Bu Güvence Beyanı, aşağıda tanımlanan çalışma kapsamında değerlendirilen performans bildirimlerine ilişkin veri ve bilgileri kapsamaktadır.

Çevresel Göstergeler

Doğrudan CO_2 emisyonları (kapsam 1) (ton CO_2e)

Dolaylı CO_2 emisyonları (kapsam 2)) (ton CO_2e)

Dolaylı CO_2 emisyonları (kapsam 3) (ton CO_2e)

Mavi Su ayak izi (m^3/yıl)

Yeşil Su ayak izi (m^3/yıl)

Gri Su ayak izi (m^3/yıl)

Yenilenemez doğrudan enerji tüketimi (mazot/motorin) (Litre)

Yenilenemez doğrudan enerji tüketimi (kömür)(ton)

Yenilenemez dolaylı enerji tüketimi (elektrik) (kWh)

Tehlikeli atık miktarı (ton)

Tehlikesiz atık miktarı (ton)

Sosyal Göstergeler

İstihdam türüne göre kadın-erkek çalışan sayısı

Sözleşme türüne göre kadın-erkek çalışan sayısı

Yönetim kategorisine göre çalışan sayısı

Cinsiyete ve yaşa göre çalışan sayısı

Cinsiyete ve yaşa göre işe alınan çalışan sayısı

Cinsiyete ve yaşa göre işten ayrılan çalışan sayısı

Eğitim konularına göre toplam eğitim saatleri

Çalışan memnuniyeti ve oryantasyon başarı oranı

Ramak kala oranı

Kaza sıklık oranı

Ölümlü kaza sayısı

Page | 1

Unity Belgelendirme Muayene ve Test Hizmetleri Ltd. Şti.
İlk Yerleşim Mah., 1901. Cad. No: 4/3, Yenimahalle, Ankara
info@unitycert.com.tr www.unitycert.com.tr

Doğrulama Faaliyetleri

Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan bilgilerin doğruluğu ve sorumluluğu Elsan Elektrik Gereçleri San. Tic. A.Ş.'e aittir ve Unity Belgelendirme Muayene ve Test Hizmetleri Ltd. Şti., bu raporun hazırlanmasına katılmamıştır. Unity Belgelendirme Muayene ve Test Hizmetleri Ltd. Şti.'nin sorumluluğu, mevcut bilgilerin doğruluğunu ve güvenilirliğini doğrulamak ve bu bilgilerin elde edilmesi, analizi ve gözden geçirilmesi için kullanılan temel sistem ve süreçlerin bağımsız güvencesini sağlamaktır.

Yürüttüğümüz prosedürler profesyonel yargımıza dayanmakta olup, araştırmalar, görüşmeler, gerçekleştirilen süreçlerin gözlemlenmesi, belgelerin incelenmesi, analitik prosedürler, ölçüm yöntemlerinin uygunluğunun değerlendirilmesi, raporlama politikalarının incelenmesi ve altta yatan kayıtların mutabakatını içermektedir.

Yürüttüğümüz sınırlı güvence prosedürleri şu şekildedir:

1. İlgili çevresel ve sosyal göstergelerden sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
2. Çevresel ve sosyal performans bildirim verilerinin referans dokümanlar ile kontrolü ve doğrulanmasını içermektedir.
3. Çevresel ve sosyal göstergelerin hazırlanması için kullanılan kaynak veriler değerlendirilmiş ve seçilen belirli hesaplama örnekleri yeniden yapılmıştır.
4. Şirket tarafından hazırlanan çevresel ve sosyal göstergelerin derlenmesi ve hazırlanması için örnekleme bazında sınırlı testler gerçekleştirilmiştir.
5. Veri ve bilgi yönetim sistemlerinin; verilerin toplanması, birleştirilmesi, analizi ve gözden geçirilmesi yönünden değerlendirilmesini kapsamaktadır.

Sınırlı Güvence Beyanı

Unity Belgelendirme, uygulanan süreç ve prosedürler doğrultusunda sınırlı bir güvence sağlamak için gereken bilgi, açıklama ve kanıtları toplamak amacıyla doğrulama çalışmalarını planlamış ve uygulamıştır.

Yürüttüğümüz prosedürler ve elde ettiğimiz kanıtlar doğrultusunda, Şirket'in 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan 31 Aralık 2024 tarihine kadar olan GRI performans bildirimleri (çevresel ve sosyal göstergeler), doğrulama ekibi tarafından tüm önemli yönleriyle doğrulanmış ve onaylanmıştır.

Kısıtlama

Bu rapor, Şirket'in sürdürülebilirlik performansı ve faaliyetlerinin raporlanmasına yardımcı olmak amacıyla, sonucu da dahil edilerek hazırlanmıştır. Performans verileri ile ilgili sınırlı bağımsız güvence raporu hazırlatarak sorumluluklarını yerine getirdiğini gösterebilmesi için bu raporun 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl için hazırlanan 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer almasına izin vermekteyiz. Kanunların izin verdiği ölçüde ve önceden yazılı onayımız ile açıkça mutabık kalınmış durumlar haricinde, yürütmüş olduğumuz çalışma veya raporla ilgili olarak Elsan Elektrik Gereçleri San. Tic. A.Ş. dışında hiçbir kişi veya kuruma karşı sorumluluk kabul etmemekteyiz.

UNITY CERT

Abdulkadir ÖZDOĞAN / Lead Verifier

Page | 2

Unity Belgelendirme Muayene ve Test Hizmetleri Ltd. Şti.
İlk Yerleşim Mah., 1901. Cad. No: 4/3, Yenimahalle, Ankara
info@unitycert.com.tr www.unitycert.com.tr

GRI İçerik Endeksi

İçerik Endeksi - Temel Bilgiler Hizmeti için GRI Hizmetleri, GRI içerik endeksinin GRI Standartları ile raporlama gerekliliklerine uygun olarak hazırlandığını, endeksteki bilgilerin paydaşlar için açık bir şekilde sunulduğunu ve erişilebilir olduğunu değerlendirmiştir. Hizmet, raporun İngilizce versiyonu üzerinde gerçekleştirilmiştir.

Kullanım Beyanı	Elsan, 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 dönemi için GRI Standartlarına uygun olarak raporlama yapmıştır.
GRI 1 Kullanımı	GRI 1: Temel 2021

GRI STANDART	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFASI
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-1 Organizasyon bilgileri	Rapor ve Şirket Hakkında Bilgiler, s.4, Elsan Hakkında, s.6
	2-2 Sürdürülebilirlik raporlamasına dâhil edilen kuruluşlar	Rapor ve Şirket Hakkında Bilgiler, s.4
	2-3 Raporlama dönemi, sıklığı ve iletişim noktası	Rapor ve Şirket Hakkında Bilgiler, s.4
	2-4 Bilgilerin yeniden ifade edilmesi	Rapor ve Şirket Hakkında Bilgiler, s.4
	2-5 Dış güvence	Sınırlı Güvence Beyanı, s.51
	2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Elsan Hakkında, s.6
	2-7 Çalışanlar	İnsan Kaynakları Politikaları ve Uygulamaları, s.40,41
	2-8 Çalışan olmayan işçiler	Gizlilik kısıtlamaları
	2-9 Yönetişim yapısı ve bileşenleri	Kurumsal Yönetim, s.13-16
	2-10 En yüksek yönetim organının aday gösterilmesi ve seçilmesi	Gizlilik kısıtlamaları
	2-11 En yüksek yönetim organının başkanı	Kurumsal Yönetim, s.13-16
	2-12 Etkilerin yönetiminin denetlemede en yüksek yönetişim organının rolü	Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.16
	2-13 Etkilerin yönetilmesi için sorumluluk delegasyonu	Kurumsal Yönetim, s.13-16
	2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetişim organının rolü	Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.16

GRI STANDART	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFASI
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-15 Çıkar çatışmaları	Gizlilik kısıtlamaları
	2-16 Kritik konuların iletişimi	Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.16, Paydaşlarla Etkileşim, s.17
	2-17 En yüksek yönetişim organının kolektif bilgisi	Kurumsal Yönetim, s.13-16
	2-18 En yüksek yönetişim organının performansının değerlendirilmesi	Gizlilik kısıtlamaları
	2-19 Ücretlendirme politikaları	İnsan Kaynakları Politikaları ve Uygulamaları, s.40,41
	2-20 Ücret belirleme süreci	Gizlilik kısıtlamaları
	2-21 Yıllık toplam tazminat oranı	Gizlilik kısıtlamaları
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stretejisi hakkında açıklama	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkı, s.19
	2-23 Politika taahhütleri	Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.16, İnsan Kaynakları Politikaları ve Uygulamaları, s.40,41
	2-24 Politikaları içselleştirme	Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.16, İnsan Kaynakları Politikaları ve Uygulamaları, s.40,41
	2-25 Olumsuz etkileri düzeltmeye yönelik süreçler	Kurumsal Yönetim, s.13-16, Kurumsal Risk Yönetimi, s.23
	2-26 Tavsiye alma ve endişeleri dile getirme mekanizmaları	Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.16, İnsan Kaynakları Politikaları ve Uygulamaları, s.40,41 Paydaşlarla Etkileşim, s.17
	2-27 Kural ve düzenlemelere uyum	Kurumsal Yönetim, s.13-16, Kurumsal Risk Yönetimi, s.23
	2-28 Üyelikler	Gizlilik kısıtlamaları
	2-29 Paydaş katılımı yaklaşımı	Paydaşlarla Etkileşim, s.17
	2-30 Toplu iş sözleşmeleri	Gizlilik kısıtlamaları
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli konuların belirlenmesi süreçleri	Öncelikli Konuların Değerlendirilmesi, s.18
	3-2 Öncelikli konular listesi	Öncelikli Konuların Değerlendirilmesi, s.18
İş Sağlığı ve Güvenliği		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konuların Değerlendirilmesi, s.16

GRI STANDART	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFASI
İş Sağlığı ve Güvenliği		
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve iş güvenliği yönetim sistemi	İş Sağlığı ve Güvenliği, s.42,43
	403-2 Tehlike tespiti, risk değerlendirmesi ve olay soruşturması	İş Sağlığı ve Güvenliği, s.42,43
	403-3 Meslekleriyle ilgili hastalık görülme oranı veya riski yüksek olan çalışanlar	İş Sağlığı ve Güvenliği, s.42,43
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	İş Sağlığı ve Güvenliği, s.42,43
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışan eğitimi	İş Sağlığı ve Güvenliği, s.42,43
	403-6 İşçi sağlığının teşviki	İş Sağlığı ve Güvenliği, s.42,43
	403-7 Doğrudan iş ilişkileriyle bağlantılı iş sağlığı ve güvenliği etkilerinin önlenmesi ve azaltılması	İş Sağlığı ve Güvenliği, s.42,43
	403-8 Bir iş sağlığı ve güvenliği yönetim sisteminin kapsadığı çalışanlar	Sosyal Performans Göstegeleri, s.50
İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konuların Değerlendirilmesi, s.18
GRI 302: Enerji 2016	302-1 Kuruluş içinde enerji tüketimi	Çevresel Performans Göstergeleri, s.46
	302-4 Enerji tüketiminin azaltılması	Çevresel Performans, s.32
	302-5 Ürün ve hizmetlerin enerji gereksinimlerinde azalma	Çevresel Performans, s.32
GRI 303: Su ve Atık Sular 2018	303-1 Ortak bir kaynak olarak suyla etkileşimler	Su Yönetimi, s.34
	303-2 Atıksu ile ilgili etkilerin yönetimi	Su Yönetimi, s.34
	303-3 Su çekme	Su Yönetimi, s.34, Çevresel Performans Göstergeleri, s.46
	303-4 Su tahliyesi	Su Yönetimi, s.34, Çevresel Performans Göstergeleri, s.46
	303-5 Su tüketimi	Su Yönetimi, s.34, Çevresel Performans Göstergeleri, s.46

GRI STANDART	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFASI
İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum		
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1 Doğrudan (Kapsam 1) GHG emisyonlar	Çevresel Performans, s.32, Çevresel Performans Göstergeleri, s.46
	305-2 Enerji dolaylı (Kapsam 2) GHG emisyonlar	Çevresel Performans, s.32, Çevresel Performans Göstergeleri, s.46
	305-3 Diğer dolaylı (Kapsam 3) GHG emisyonları	Çevresel Performans, s.32, Çevresel Performans Göstergeleri, s.46
	305-5 GHG emsiyonlarının azaltılması	Çevresel Performans, s.32
GRI 306: Atıklar 2020	306-1 Atık oluşumu ve atık bağlantılı önemli etkiler	Atık Yönetimi, s.35
	306-2 Önemli atık kaynaklı etkilerin yönetimi	Atık Yönetimi, s.35
	306-3 Üretilen atık	Atık Yönetimi, s.35, Çevresel Performans Göstergeleri, s.46
Sürdürülebilir Karlılık		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konuların Değerlendirilmesi, s.18
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1 Üretilen ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	Ekonomik Performans Göstergeleri, s.46
	201-2 İklim değişikliğinden kaynaklanan finansal sonuçlar ve diğer riskler ve fırsatlar	Strateji, s.25-30
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-1 Desteklenen altyapı yatırımları ve hizmetleri	Ar-Ge ve İnovasyon, s.40
	203-2 Önemli dolaylı ekonomik etkiler	Ekonomik Performans Göstergeleri, s.46
Kapsayıcılık, Çeşitlilik ve Yetenek Yönetimi		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konuların Değerlendirilmesi, s.18
GRI 401: Çalışanlar 2016	401-1 Yeni çalışan alımları ve çalışan değişim oranı	Sosyal Performans Göstergeleri, s.47,48
	401-2 Geçici veya yarı zamanlı çalışanlara sağlanmayan tam zamanlı çalışanlara sağlanan faydalar	İnsan Kaynakları Politikaları ve Uygulamaları, s.40,41
	401-3 Ebeveyn izni	İnsan Kaynakları Politikaları ve Uygulamaları, s.40,41

GRI STANDART	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFASI
Kapsayıcılık, Çeşitlilik ve Yetenek Yönetimi		
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1 Çalışan başına yılda ortalama eğitim saati	Sosyal Performans Göstergeleri, s.49
	404-2 Çalışan becerilerini yükseltmeye yönelik programlar ve geçiş desteği programları	Yetenek Yönetimi, s.41
	404-3 Düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmeleri alan çalışanların yüzdesi	İnsan Kaynakları Politikaları ve Uygulamaları, s.40,41, Sosyal Performans Göstergeleri, s.49
GRI 405: Çeşitlilik ve Eşit Fırsatlar 2016	405-1 Yönetim organlarının ve çalışanların çeşitliliği	İnsan Kaynakları Politikaları ve Uygulamaları, s.40,41, Sosyal Performans Göstergeleri, s.48
GRI 406: Ayrımcılık Yapılmaması 2016	406-1 Ayrımcılık olayları ve alınan düzeltici önlemler	İnsan Kaynakları Politikaları ve Uygulamaları, s.40,41
Diğer Konular		
GRI 308: Tedarikçi Çevresel Değerlendirmesi 2016	308-1 Yeni tedarikçilerin çevresel kriterlere göre değerlendirilmesi	Tedarik Zinciri Yönetimi, s.20
GRI 408: Çocuk İşçi 2016	408-1 Çocuk işçiliği olayları için önemli risk altındaki operasyonlar ve tedarikçiler	İnsan Kaynakları Politikaları ve Uygulamaları, s.40,41
GRI 409: Zorla veya Mecburi Çalışma 2016	409-1 Zorla veya zorunlu çalıştırma olayları için önemli risk altındaki operasyonlar ve tedarikçiler	İnsan Kaynakları Politikaları ve Uygulamaları, s.40,41
GRI 413: Yerel Topluluklar 2016	413-1 Yerel topluluk katılımı, etki değerlendirmeleri ve kalkınma programları ile operasyonlar	Kurumsal Sosyal Sorumluluk, s.43
GRI 414: Tedarikçi Sosyal Değerlendirmesi 2016	414-1 Sosyal kriterler kullanılarak taranan yeni tedarikçiler	Tedarik Zinciri Yönetimi, s.20

TSRS İçerik Endeksi

TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler	Sayfa Numarası
Yönetişim	
Yönetim kurulunun sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları gözetimi	Kurumsal Yönetim, s.13-16
Yönetimin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları değerlendirme ve yönetme rolü	Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.16
Strateji	
Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar	Sürdürülebilirlik İlgili Risklere Yönelik Yanıt Stratejileri, s.27-28, Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar, s.30
İş modeli ve değer zinciri	Elsan Hakkında, s.6
Strateji ve karar alma süreçleri	Kurumsal Risk Yönetimi, s.23, Strateji, s.25-30
Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	Ekonomik Performans Göstergeleri, s.46
Dirençlilik	Senaryo Analizi, s.26
Risk yönetimi	
Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri değerlendirme süreci	Kurumsal Risk Yönetimi, s.23
Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri yönetme süreci	Kurumsal Risk Yönetimi, s.23
Sürdürülebilirlik risklerinin yönetim sürecinin genel risk yönetimine entegrasyonu	Kurumsal Risk Yönetimi, s.23
Metrikler ve hedefler	Sürdürülebilirlik Odaklı Çevre Hedefleri, s.36

TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar	Sayfa Numarası
Yönetişim	
Yönetim kurulunun iklimle ilgili risk ve fırsatları gözetimi	Kurumsal Yönetim, s.13-16
Yönetimin iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirme ve yönetme rolü	Sürdürülebilirlik Yönetişimi, s.16
Strateji	
İklimle ilgili riskler ve fırsatlar	İklimle İlgili Risklere Yönelik Yanıt Stratejileri, s. 27-29, Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar, s.30
İş modeli ve değer zinciri	Elsan Hakkında, s.6
Strateji ve karar alma	Kurumsal Risk Yönetimi, s.23, Strateji, s.25-30
Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	Ekonomik Performans Göstergeleri, s.46
İklim dirençliliği	Senaryo Analizi, s.26
Risk yönetimi	
İklimle ilgili riskleri değerlendirme süreci	Kurumsal Risk Yönetimi, s.23
İklimle ilgili riskleri yönetme süreci	Kurumsal Risk Yönetimi, s.23
İklim risklerinin yönetim sürecinin genel risk yönetimine entegrasyonu	Kurumsal Risk Yönetimi, s.23
Metrikler ve hedefler	Sürdürülebilirlik Odaklı Çevre Hedefleri, s.36, Çevresel Performans Göstergeleri, s.46

ELSAN

2024 Sürdürülebilirlik Raporu

+90 258 371 44 66

+90 258 371 02 56

www.elsan-tr.com

info@elsan-tr.com

ELSAN ELEKTRİK GEREÇLERİ SAN. TİC.A.Ş.

Bozburun Mh. 7002 Sk. No:14 20020
Merkezefendi, DENİZLİ

İstanbul Ofis

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Esenler Sanayi Sitesi
Ortaklar İş Merkezi A-6 Blok No:31-32
Başakşehir / İSTANBUL

Fabrika - 1

Bozburun Mah. 7040 Sok. No:32 20020
Merkezefendi / DENİZLİ

Raporlama Danışmanı

GREENLIFE DANIŞMANLIK

Rapor Tasarımı

Mint creative house